

Intervista

Contributo alla lotta al coronavirus

Il presidente Peter Ritter e il consigliere agli Stati Erich Ettl in parlano della rilevanza di EXPERTsuisse nella politica federale.

Pagina 6

Tema chiave

Servizi fiduciari per tempi di incertezza

Il direttore Marius Klauser concretizza la «TriplaA – Audit, Assurance, Advisory».

Pagina 16

Formazione e impulsi

Sicuri in tempi di incertezza

L'importanza di sperimentare e ottimizzare continuamente nell'era della complessità.

Pagina 29

2020

Cifre, fatti, impulsi



**EXPERT
SUISSE**

Revisione contabile
Fiscalità
Consulenza fiduciaria

Sicurezza in tempi di incertezza – grazie alla navigazione imprenditoriale

La crisi del coronavirus ha fatto capire a molti che siamo entrati da tempo nell'era della complessità. Programmabilità e controllabilità sono concetti dello scorso millennio. Ma come possiamo muoverci con sicurezza sufficiente in tempi di incertezza?

La situazione attuale mette a dura prova anche EXPERTsuisse e i suoi membri. L'associazione è dovuta rimanere funzionante e dare un aiuto davanti (pratico) e dietro le quinte (politico) per evitare un blocco dell'economia svizzera. In tempi di incertezza serve fiducia, che genera fiducia – per persone, imprese, mercati e intere economie.

Il settore della revisione e della consulenza punta sulla «TriplaA – Audit, Assurance e Advisory». Questi servizi fiduciari dovrebbero diventare ancora più importanti. A dimostrarlo sono sfide ecologiche, rischi informatici e sistemi di governance inefficaci. Un rimedio utile è sperimentare e ottimizzare continuamente anziché programmare e controllare occasionalmente.

EXPERTsuisse ha sfruttato gli ultimi mesi per moltiplicare nel futuro le esperienze positive della crisi. Le offerte di formazione professionale e continua sono più digitali e sono nate importanti alleanze (come l'alliance réflexion suisse e l'alliance e-tax suisse) e cooperazioni innovative come quella con ASCO, l'associazione svizzera dei consulenti per il management.

Ringraziamo tutti i partner interlocutori per il grande impegno profuso a favore del successo del settore della revisione e della consulenza.

Responsabilmente affidabile – dal 1925.



Peter Ritter
Presidente di EXPERTsuisse



Marius Klauser
Direttore di EXPERTsuisse

Contenuto

- 4 Missione
- 6 Intervista con Peter Ritter
e Erich Ettlin
- 9 I vantaggi dei membri
- 10 Fatti e cifre
- 12 L'associazione in sintesi
- 16 Temi principali del settore
- 22 Prese di posizione
- 25 Offerte di formazione
- 26 Panoramica delle pubblicazioni
- 28 Formazione e impulsi
- 31 Organizzazione e organismi

© EXPERTsuisse Settembre 2020. Tutti i diritti riservati.

In questa pubblicazione viene utilizzata principalmente la forma maschile ai fini di una migliore leggibilità. Tutte le dichiarazioni riferite a persone valgono tuttavia sempre sia per le donne che per gli uomini.

Esperti al servizio dell'economia

La nostra mission è il nostro compito

In quanto associazione di esperti, intendiamo cogliere tempestivamente gli sviluppi in atto e fornire impulsi importanti per i nostri membri e l'economia svizzera nel suo insieme.

In quanto associazione specialistica, grazie al nostro sistema di milizia generiamo competenze specialistiche approfondite su accounting, audit, assurance, tax, fiduciary, advisory e transformation – conoscenze che mettiamo a disposizione delle nuove leve, degli esperti aderenti a EXPERTsuisse e delle figure chiave dell'economia, dell'amministrazione e della politica secondo elevati standard qualitativi.

In quanto associazione professionale, formiamo gli esperti del futuro riconoscendo e trasmettendo competenze rilevanti (specialistiche e professionali), a vantaggio anche degli esperti odierni nell'ambito della loro formazione continua. I membri esperti e certificati aderenti a EXPERTsuisse sono sinonimo di qualità per l'economia e contribuiscono alla EXPERTsuisse Community.

In quanto associazione di categoria, rappresentiamo nel processo politico aziende di revisione e di consulenza guidate da esperti e orientate alla qualità di tutte le dimensioni e le sosteniamo con vari servizi tesi ad acquisizione / qualifica / diversity dei collaboratori, acquisizione di clienti / marketing ed esecuzione di mandati / assicurazione qualità / digitalizzazione.

In quanto associazione che è anche unione d'intenti, riuniamo deliberatamente vari settori specializzati, gruppi professionali, aziende e regioni di grandezza diversa nella stessa struttura, mettendo a frutto la confluenza fra know-how, qualità e rilevanza.

In quanto società di servizi, agiamo come impresa e, accanto ai nostri compiti di sede dell'associazione, proponiamo anche numerosi servizi in tutta la Svizzera. Siamo lungimiranti e orientati all'utilità (anziché agli utili); questo fa di noi un partner impegnato e affidabile con cui dialogare e un datore di lavoro interessante.

La fiducia che genera fiducia. Dal 1925.

Qui trovate maggiori informazioni concernenti il mandato di EXPERTsuisse:
www.expertsuisse.ch/missione





Rilevanza di EXPERTsuisse ai tempi del coronavirus e oltre

La crisi del coronavirus mette alla prova economia, società e politica. EXPERTsuisse dà uno dei contributi più significativi alla gestione della crisi: oltre a partecipare al dibattito politico con la sua competenza, grazie al suo aiuto i membri continuano a far girare l'economia per mezzo di servizi di revisione contabile e consulenza economica.

Signor Ettlin, le misure della Confederazione contro il coronavirus sono ormai considerate un esempio da seguire in tutto il mondo. A suo avviso, quali sono state le più importanti?

Ettlin: La misura più importante è stata naturalmente, in termini sanitari, il rapido lockdown. Anche la mobilitazione parziale (servizio d'appoggio) delle forze armate in caso di sovraccarico dell'infrastruttura sanitaria è stata rapida e non ha presentato complicazioni. Non succedeva dalla Seconda guerra mondiale!

A livello di politica sociale, l'indennità per lavoro ridotto è stata molto importante perché ha evitato che le imprese dovessero licenziare. Però noi politici, come credo tutti, siamo rimasti sorpresi dai numeri incredibili (fino a 1,9 milioni di persone in lavoro ridotto). Anche l'immediato allargamento della platea (apprendisti, lavoro ridotto anche per i titolari) e l'introduzione di un'indennità per perdita di guadagno rivolta agli indipendenti sono stati importanti.

In termini economici, aver messo immediatamente a disposizione liquidità è stato assolutamente decisivo, un modello da seguire per tutto il mondo! Abbiamo evitato fallimenti mantenendo in vita le imprese.

Ci sono state altre misure nel campo della revisione e delle imposte?

Ettlin: Sì, ci sono state, apparentemente sono dettagli ma hanno una grande importanza.

Coerentemente abbiamo integrato anche una moratoria sull'avviso giusta l'art. 725 CO che, grazie all'intervento di EXPERTsuisse, vale anche per l'ufficio di revisione. È stato un provvedimento necessario perché altrimenti sarebbe stato «distorto» non poco l'intero pacchetto di misure e a medio e lungo termine si sarebbe messa a rischio una misura giusta, ovvero la concessione immediata e facilitata di prestiti.

E per finire le imposte: le imprese più colpite avranno un esercizio 2020 in profondo rosso ma dovranno comunque pagare le imposte per un 2019 ancora positivo. Qui l'introduzione di un riporto delle perdite all'esercizio precedente sarebbe stata opportuna, ma la paura di veder sfumare gettito fiscale è troppo grande. Finora, comunque, 4 Cantoni hanno ammesso entro certi limiti un accantonamento COVID-19 per l'esercizio 2019, anche se non sarebbe necessario in termini di diritto commerciale.

Signor Ritter, cosa fanno i membri aziendali della sua associazione in questo periodo di pandemia da coronavirus?

Ritter: I nostri membri aziendali sono stati messi a dura prova, sia all'esterno che all'interno. Naturalmente la prima priorità è stata non interrompere l'attività operativa e organizzare le postazioni di lavoro in home office per poi assistere i nostri clienti il più rapidamente possibile. All'inizio della crisi in primo piano c'erano domande sulla garanzia della liquidità, seguite da lavoro

ridotto, differimento e condono delle pigioni. Quindi sono emerse domande concrete sulla contabilità e sul trattamento dei crediti COVID-19, oltre che sulle loro conseguenze per un possibile indebitamento eccessivo. Ora, invece, le domande vertono principalmente sulla gestione dei costi a lungo termine e l'evoluzione dei modelli di business.

«La crisi del coronavirus ha dimostrato che lo scambio tra gli esponenti politici e i vertici dell'associazione è molto prezioso e utile.»

Erich Ettlin

Consigliere di Stato, Canton Obwald

Signor Ettlin, cosa succederebbe se ci fossero altre ondate di coronavirus e dovessero essere concessi ancora più crediti d'emergenza? Come intende controllarli la politica?

Ettlin: Naturalmente c'è da chiedersi come gestire ulteriori crediti, chi li controlla e come viene garantita al meglio la loro restituzione per ridurre al minimo le inadempienze. In questo senso, l'ufficio di revisione può giocare un ruolo importante. Va però ricordato che i cosiddetti «piccoli» crediti (fino a CHF 500 000) sono stati concessi prevalentemente a società che si sono avvalse di un opting-out e quindi sono prive di ufficio di revisione. Si tratta dell'80% delle imprese.

Se in una eventuale seconda ondata dovessero essere messi a disposizione ulteriori crediti d'emergenza, il problema diventerebbe ancora più urgente. Si tratta pur sempre di denaro dei contribuenti che viene messo «a rischio». Varrebbe la pena almeno riflettere sull'introduzione di un meccanismo di verifica per garantire un impiego dei crediti conforme alla finalità prevista.

Signor Ritter, di che soluzione potrebbe trattarsi? Una sorta di revisione COVID-19?

Ritter: Se non vengono rimborsati, i crediti d'emergenza sono garantiti dalla Confederazione con denaro dei contribuenti. Per questo il Consiglio federale ha sottolineato a più riprese che non si tratta di contributi a fondo perso. Vuole ridurre al minimo il rischio di inadempienze. Per riuscirci è necessaria una verifica orientata al rischio dei crediti concessi. Per verificare i beneficiari dei crediti con un rischio di solvibilità elevato è possibile commissionare in ogni momento una revisione COVID-19. Sulla base dello Standard di revisione SR 950, EXPERTsuisse ha messo a punto un modello di revisione grazie al quale i nostri membri aziendali sono in tutto e per tutto pronti a una verifica, anche se l'impresa non dispone di un ufficio di revisione iscritto nel registro di commercio. I beneficiari di crediti con rischio di solvibilità inferiore possono essere esonerati dalla verifica alla luce di una valutazione dei rischi. Per raggiungere l'obiettivo di minimizzare le inadempienze sarebbe



Peter Ritter

Presidente di EXPERTsuisse, esperto contabile con diploma federale, socio con funzioni direttive di Curia Treuhand AG

però imprescindibile che, in caso di ampliamento del programma di crediti d'emergenza, la Confederazione prevedesse un'efficace strategia di verifica dei crediti obbligando i beneficiari ad aprire i registri in qualsiasi momento per una revisione COVID-19. Questo accorgimento avrebbe anche un effetto preventivo di tutela del denaro dei contribuenti.

Cosa ha permesso di trovare soluzioni valide così rapidamente?

Ettlin: La preparazione e la collaborazione del Consiglio federale con le banche è una lezione di cooperazione tra politica ed economia. Sono orgoglioso della nostra democrazia, che viene sempre accusata di essere troppo lenta di fronte alle crisi. Ma non è e non è mai stato così.

Sicuramente la taglia ridotta e il contesto professionale, soprattutto nel settore bancario, aiutano. Le associazioni sono vicine alla politica e c'è un dialogo costante che ci torna utile anche nei momenti di crisi. Credo che ormai l'economia abbia nuovamente capito che non si possono semplicemente voltare le spalle alla politica e quest'ultima sia cosciente che l'opzione migliore è «con l'economia», non «contro l'economia».

Com'è l'interazione tra la politica ed EXPERTsuisse?

Ritter: Negli ultimi anni, EXPERTsuisse ha professionalizzato sistematicamente e continuamente i contatti con Berna. C'è un dialogo consolidato tra politica e vertici associativi. La crisi del coronavirus ha dimostrato che questo dialogo è molto prezioso e l'associazione, anche grazie al suo nutrito e capillare sistema di milizia, è in grado di dare risposte rapide e approfondite a situazioni complesse.

Quali sono gli effetti del lavoro di EXPERTsuisse a Berna e su quali temi è maggiormente percepibile l'influsso dell'associazione?

Ettlin: EXPERTsuisse è accettata come associazione professionale e stimata nei suoi temi di competenza (assicura-



Erich Ettlin

Responsabile Public Affairs EXPERTsuisse, esperto fiscale con diploma federale ed esperto contabile con diploma federale, Consigliere di Stato del Canton Obwald, partner BDO SA

zione sociale, diritto della società anonima, revisione della legge sul lavoro, legge sulla protezione dei dati, diritto tributario ecc.). Vedo che i miei colleghi hanno grande stima per EXPERTsuisse in queste tematiche.

Durante le sessioni, il comitato Public Affairs di EXPERTsuisse (parlamentari selezionati e vertici associativi) si riunisce e discute i temi principali. Questi colloqui tra esperti informano poi i lavori parlamentari. Inoltre, l'anteprima della sessione elaborata da EXPERTsuisse con prese di posizione professionali e competenti dà indicazioni importanti anche a tutti gli altri politici.

In particolare nell'ipotizzata revisione del diritto del lavoro (modello di lavoro annuale per superiori e specialisti altamente qualificati) e nella revisione del diritto della società anonima (presa di coscienza della pericolosità dell'Iniziativa per imprese responsabili nella sua forma originaria), l'associazione si è impegnata con forza e determinazione.

Su che fronti vuole agire EXPERTsuisse dopo questa crisi? Quali sono le lezioni, cosa si è imparato dalla crisi?

Ritter: Abbiamo visto che molti dei nostri membri aziendali sono stati molto rapidamente in grado di reagire con efficacia ed efficienza a questa situazione di crisi dei nostri clienti. Così facendo, hanno dato un contributo importante alla stabilità dell'economia. Questa

capacità dei nostri membri aziendali dovrebbe essere ulteriormente rafforzata promuovendo sistematicamente gli sforzi di trasformazione e digitalizzazione. Il successo del lavoro in home office spingerà alcuni membri aziendali a ripensare i modelli di orario di lavoro. A questo proposito sarà straordinariamente importante che EXPERTsuisse, insieme ai partner dell'«alliance réflexion suisse», continui a dedicarsi con impegno alla revisione della legge sul lavoro per garantire maggiore autodeterminazione a chi svolge lavori intellettuali.

Cos'ha in serbo il futuro? Di cosa ha bisogno adesso l'economia svizzera?

Ettlin: Il settore della revisione e della consulenza deve puntare maggiormente sulla propria rilevanza e competenza. Soprattutto se ci fossero altri casi come quello di Wirecard, è importante che il sistema di governance generale venga spiegato con informazioni fattuali. Si tratta anche di far capire meglio come funziona la nostra economia. E questo è un processo continuo.

Come dovrebbe essere una governance generale efficace e che ruolo ha la revisione contabile?

Ritter: Di principio avremmo una governance generale efficace se gli stakeholder come Consiglio d'amministrazione, Direzione, revisione interna, autorità di vigilanza e revisione esterna adempissero i loro compiti e i loro obblighi. Purtroppo nel passato recente non è sempre stato così, come dimostra lo scandalo AutoPostale. In questo senso EXPERTsuisse, insieme ai suoi membri aziendali, non potrà esimersi dal ricordare continuamente la responsabilità dei singoli stakeholder affinché, se uscissero altri scandali simili sui giornali, tutti abbiano una maggiore consapevolezza delle diverse responsabilità e non reagiscano impulsivamente concentrandosi solo sui compiti e sugli obblighi del revisore.

La categoria professionale, inoltre, deve valutare come ottimizzare l'affermatissima revisione limitata, magari con una modifica qualitativa dei criteri di opting-out. Per quanto riguarda le imprese e le organizzazioni di grande interesse pub-

blico, va stabilito se ad esempio una verifica dell'esistenza del SCI soddisfa adeguatamente le aspettative dell'opinione pubblica o sarebbe più opportuna una verifica dell'efficacia.

Che cambiamenti sarebbero necessari da una prospettiva politica?

Ettlin: Come detto, le scarse conoscenze e le aspettative eccessive sono un problema costante e dobbiamo spiegare alla società e quindi anche alla politica i compiti e le funzioni del settore della revisione e della consulenza in modo da evitare aspettative irrealistiche e fraintendimenti degli eventi.

«Insieme ai membri aziendali, EXPERTsuisse dovrà continuare a sottolineare la responsabilità in capo ai singoli stakeholder.»

Peter Ritter

Presidente di EXPERTsuisse

Ma questo vale anche per i diversi enti di regolamentazione, che talvolta non sono esenti da aspettative distorte e vogliono quindi rispondere con una bulimia normativa. In questo senso, anche la politica è chiamata a cambiare rotta.

Da cosa dipende la qualità del settore della revisione e della consulenza?

Ritter: EXPERTsuisse pretende dai suoi membri uno standard elevato di formazione professionale e formazione continua annuale che non comprende solo le conoscenze tecniche, ma può essere completata anche dal rafforzamento delle soft skill. Per questo, e alla luce della loro esperienza, i nostri membri vengono visti dai clienti come apprezzatissimi sparring partner dalla grande competenza professionale. Il rispetto dei requisiti di formazione continua viene verificato sistematicamente dall'associazione. Di conseguenza i nostri membri soddisfano i requisiti di formazione continua per l'iscrizione nel registro

dell'Autorità di sorveglianza dei revisori. Chi non è membro di un'associazione di settore non è sottoposto a questa verifica annuale, con possibili ripercussioni negative sulla qualità del registro.

EXPERTsuisse, associazione di settore, di categoria e professionale con un efficace sistema di milizia, dà un contributo decisivo alla rilevanza e alla qualità di Audit, Assurance e Advisory e quindi a un'economia svizzera forte.

Sintesi dei principali vantaggi per i membri

- Diritto di usare il marchio di qualità «EXPERTsuisse Certified Company» e/o «Membro di EXPERTsuisse»
- I membri individuali in membri aziendali non devono versare alcun contributo come membro privato
- Partecipazione gratuita al Convegno annuale EXPERTsuisse, l'evento di punta del settore
- Agevolazioni per numerosi eventi di formazione e perfezionamento professionale e pubblicazioni specialistiche
- Abbonamento gratuito alla prestigiosa rivista specialistica EXPERT FOCUS – ora disponibile in versione app
- Accesso a innumerevoli sussidi, relazioni specialistiche e pubblicazioni di EXPERTsuisse rilevanti per la prassi di settore
- L'affiliazione dei membri aziendali comprende le principali pubblicazioni sempre aggiornate e in formato digitale (utilizzabili da tutti i collaboratori)
- Supporto competente da parte di esperti dell'associazione, ad esempio nel rispondere a domande specialistiche specifiche
- Supporto mirato dei membri aziendali nelle loro attività di marketing
- Rappresentanza attiva ed efficace degli interessi dei membri presso le istituzioni federali
- Comunicazioni regolari dedicate a informazioni attuali e rilevanti per la categoria professionale
- Eventi dedicati al networking e allo scambio di esperienze presso le sezioni regionali
- Interessanti offerte scontate di vari partner di EXPERTsuisse del settore come ad es. software specializzati, agevolazioni per assicurazioni e sconti flotta

Diventate membri e contribuite attivamente a rappresentare i valori di EXPERTsuisse e a rafforzare così l'intero settore in modo durevole!

www.expertsuisse.ch/membri



L'anno di EXPERT- suisse in cifre

>1000 visitatori al giorno sul sito
web di EXPERTsuisse

18 000 abbonati alla news-
letter dell'associazione

6000 follower
su LinkedIn

partecipanti al Convegno
annuale EXPERTsuisse 2019 **>700**

11 000 ordinazioni di
pubblicazioni all'anno

1200 download di modelli al mese
nella biblioteca di settore

risposte a domande
specialistiche al mese **600**

40 nuove offerte di lavoro al mese
per le giovani leve del settore
su www.startyourcareer.ch

1500 studenti in formazione per
diventare esperti contabili
o esperti fiscali diplomati

7500 partecipanti a corsi di for-
mazione continua all'anno



EXPERTsuisse conta oltre 10 000 membri e continua a crescere

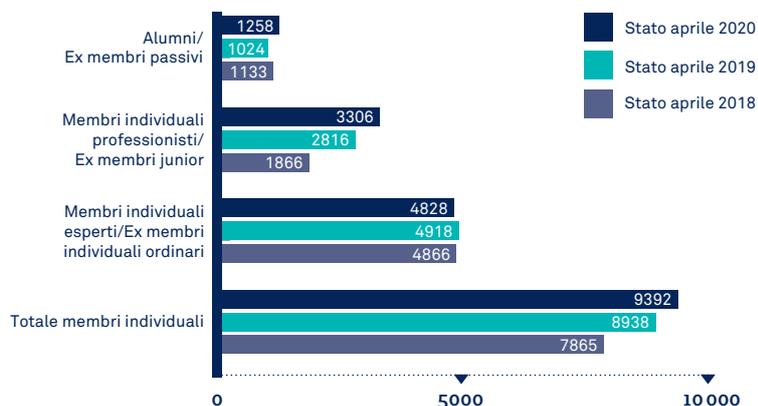
9500 persone fisiche e oltre 800 imprese nei settori presentazione dei conti, revisione contabile, consulenza economica e fiscale forniscono un contributo importante all'economia: ben oltre due terzi della performance economica svizzera sono prodotti da imprese assistite dai nostri membri.

Continua a crescere sensibilmente il numero dei membri individuali

Dopo il forte aumento dei membri individuali nel primo anno dall'introduzione del nuovo modello associativo, nell'ultimo anno associativo (dal 1° aprile 2019 al 31 marzo 2020) sono stati ammessi nell'associazione quasi 950 nuovi membri (148 nuovi membri individuali esperti e 819 membri individuali professionisti). Per contro 260 membri hanno lasciato l'associazione, 15 sono morti e 4 sono stati espulsi.

Attualmente (dati di giugno) l'associazione conta oltre 9500 membri individuali

Evoluzione dei membri individuali per categoria 2018 – 2020



Secondo studio sulla digitalizzazione di EXPERTsuisse

Dopo il 2017, ecco il secondo studio sul futuro della digitalizzazione; per la prima volta è disponibile una panoramica delle soluzioni software adottate nel settore che garantisce trasparenza su tendenze e necessità di assistenza.

Record di partecipanti al Convegno annuale 2019

Oltre 700 partecipanti assistono al Convegno annuale EXPERTsuisse sul tema: «Imposte nell'era digitale – un Parlamento di e con esperti».



Complimenti a 528 esperti neodiplomati di revisione e consulenza

Su www.startyourcareer.ch i giovani professionisti trovano buone possibilità di ingresso nel settore, anche dopo il primo impiego: dai praticantati agli impieghi fissi con interessanti patti di formazione professionale e continua.



Lancio della newsletter professionale EXPERTsuisse

In esclusiva per membri e abbonati professionali vengono fornite indicazioni su modifiche alle pubblicazioni specializzate, informazioni su nuove leggi e ordinanze, aggiornamenti delle Circolari e risposte a domande tecniche.

Settembre 2019

Novembre 2019

Dicembre 2019

(4858 membri individuali esperti, 3385 membri individuali professionisti e 1293 alunni). Per i membri individuali esperti è richiesta l'abilitazione come perito revisore dei conti o un diploma federale di esperto contabile, esperto fiscale, fiduciario diplomato o esperto in finanza e controlling. Le persone che non hanno un diploma di esperto, ma che hanno un'altra formazione qualificata (bachelor, master, attestato professionale, ecc.) possono essere ammesse come membri individuali professionisti. Al momento poco meno del 70% dei membri individuali di tutte le categorie è in possesso di un diploma di esperto.

Dei membri individuali attivamente occupati più di 6400 (oltre il 75%) lavorano nell'ambito della revisione, dell'attività fiduciaria e della consulenza; tra loro poco meno di 4800 (circa il 57%) sono impiegati presso membri aziendali di EXPERTsuisse. Al di fuori del settore lavorano oltre 1800 membri, quasi 600 dei quali sono attivi in campo finanziario e assicurativo che è il maggior datore di lavoro fuori dal settore. Al secondo posto si colloca lo Stato con oltre 350 membri (soprattutto nell'ambito del controllo finanziario, della vigilanza e

delle autorità fiscali) e al terzo posto vi sono gli studi legali.

Elevata competenza grazie alla formazione continua

I membri individuali esperti sono tenuti ad aggiornare costantemente le loro competenze attraverso la formazione continua professionale (60 ore a biennio) e a documentare tale aggiornamento anno per anno. L'associazione verifica ogni anno se i membri individuali esperti abbiano dichiarato regolarmente la propria formazione continua. Su tale base si verifica a campione la conformità effettiva all'obbligo di formazione continua.

Su 4581 membri individuali esperti che dovevano effettuare la dichiarazione per l'anno 2018, 49 non hanno completato la dichiarazione (o non l'hanno nemmeno iniziata) nonostante ripetute richieste e sono stati conseguentemente riassegnati alla categoria dei membri individuali professionisti.

3425 membri hanno dichiarato in modo esauriente la loro formazione continua, 1107 membri hanno dichiarato sommarariamente tale formazione come collabo-

ratori di una società di revisione soggetta a vigilanza statale. Quasi 200 membri non sono stati in grado di soddisfare i requisiti di formazione continua necessari. Complessivamente 133 membri hanno ricevuto un ammonimento o un richiamo a causa della loro formazione continua insufficiente.

Concentrazione del numero di società di revisione nel settore della revisione

Nell'ultimo anno associativo sono stati ammessi all'associazione in totale 15 membri aziendali (anno precedente 27). 25 membri aziendali hanno lasciato l'associazione (anno precedente 37). Nei casi di disdetta è stato indicato come motivo prevalente la cessazione dell'attività. In singoli casi è stato anche segnalato che i servizi non erano richiesti.

Attualmente l'associazione conta 806 membri aziendali con 334 filiali distribuite su tutto il territorio nazionale. Tutte le 21 società di revisione soggette a vigilanza statale sono membri di EXPERTsuisse. Circa l'87% degli altri membri aziendali dispone di un'abilitazione presso l'ASR.

Entra in vigore la nuova Raccomandazione svizzera di revisione RR 70 «Audit prudenziale»

La RR 70 è stata riconosciuta dalla FINMA come autoregolamentazione ed è entrata in vigore il 1° gennaio 2020. Il settore della revisione dà un contributo importante al funzionamento del mercato finanziario.

Gennaio 2020

Progetto sul profilo dell'esperto fiscale e riconoscimento nel quadro nazionale delle qualifiche (QNQ)

Su incarico dell'organizzazione promotrice degli esperti fiscali, EXPERTsuisse dirige il progetto per mettere a punto il nuovo profilo professionale per posizionarlo al livello QNQ più alto.

Febbraio 2020

Lancio dell'innovativo toolbox EXPERTsuisse «Gestione PMI»

Guide, checklist e ausili di lavoro per lo sviluppo aziendale della propria impresa di revisione e consulenza; i temi vanno da marketing e personale a gestione dei mandati e garanzia della qualità, fino alla tecnologia dell'informazione.

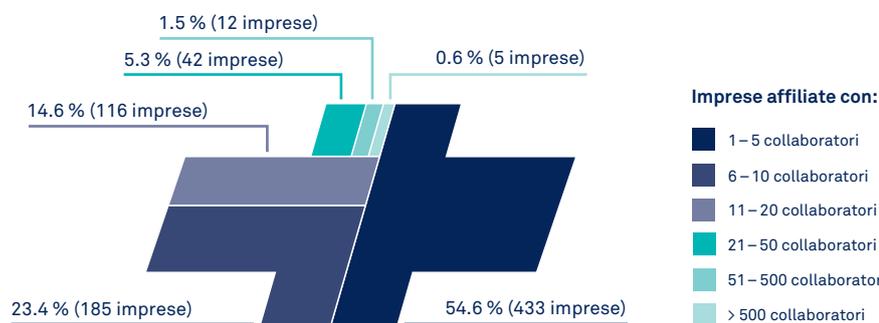
È imminente l'orario di lavoro annuale per dirigenti e specialisti autonomi

Su raccomandazione della Commissione dell'economia e dei tributi del Consiglio degli Stati, l'«alliance réflexion suisse» dialoga con SECO e piattaforma delle associazioni di lavoratori per realizzarlo in sede di ordinanza.

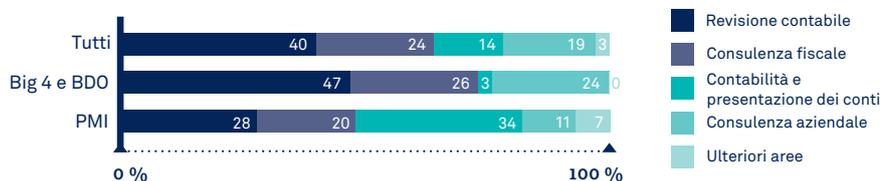


Marzo 2020

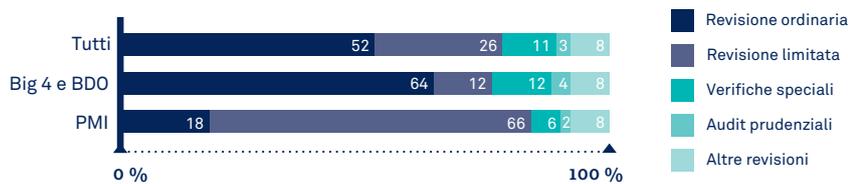
Quota percentuale di membri aziendali in base al numero di collaboratori (FTE)*



Percentuale di ripartizione della cifra d'affari per area specialistica*



Percentuale di ripartizione della cifra d'affari nella revisione contabile*



*Dati secondo il rilevamento dei dati dei membri 2020
Dati relativi al fatturato per l'esercizio 2019

Il 97% dei membri aziendali impiegano meno di 50 collaboratori, tre quarti di loro addirittura meno di 10. I membri aziendali nell'insieme occupano più di 18500 collaboratori (inclusi apprendisti), di cui quasi 12000 sono impiegati presso le Big 4/BDO.

Il continuo calo del numero di membri aziendali è dovuto a una generale concentrazione del numero di società di revisione nel settore della revisione. Negli ultimi anni (dal 2016 al 2019) il numero delle società di revisione abilitate dall'ASR è diminuito notevolmente, in valori assoluti di 773 unità, pari a un -26%. Ciò ha prodotto anche una diminuzione del numero di membri aziendali, anche se a paragone in misura molto minore (circa il 10%).

Sul piano delle cifre d'affari il quadro appare stabile: tra i grandi membri aziendali (> 500 collaboratori) la quota principale della cifra d'affari proviene dalla revisione contabile, seguita dalla consulenza economica. Per le medie imprese la contabilità continua a rappresentare una parte molto significativa della cifra d'affari. Nel 2019 i membri aziendali di EXPERTsuisse hanno effettuato complessivamente oltre 11700

Contributo di EXPERTsuisse alla lotta al coronavirus

In pochi giorni ha reso «digitali» tutte le offerte di formazione, ha dato una risposta alle domande tecniche sul coronavirus e ha dato un aiuto davanti (pratico) e dietro le quinte (politico) per evitare un blocco dell'economia svizzera.



Aprile 2020

Radicamento del concetto di consulenza economica al Convegno dei fiduciari EXPERTsuisse

È stato organizzato con successo il primo Convegno dei fiduciari virtuale sul tema «Consulenza economica – allargare l'attività fiduciaria per generare valore aggiunto».

Maggio 2020

Pubblicazione del nuovo MSR «Revisioni commerciali e servizi connessi»

Una panoramica dell'intera gamma di servizi del revisore contabile come le basi della revisione contabile, la revisione di informazioni finanziarie e non finanziarie nonché altre revisioni commerciali previste dalla legge.



Giugno 2020

Convegno sulla revisione: «La fiducia che genera fiducia – servizi del revisore contabile»

Convegno online con copertura mediatica: «TriplaA – Audit, Assurance, Advisory», report sulla sostenibilità e revisione COVID-19, che preannuncia attività future oltre agli uffici di revisione statuari per tutelare il denaro pubblico.



revisioni ordinarie e oltre 55000 revisioni limitate. I membri di EXPERTsuisse coprirebbero dunque quasi l'intero mercato per le revisioni ordinarie e i due terzi del mercato delle revisioni limitate.

La Commissione deontologica ha un nuovo regolamento per le procedure

In occasione dell'assemblea generale 2019 si sono tenute le elezioni per il rinnovo dei membri della Commissione deontologica. Sono stati eletti 7 nuovi membri e 19 sono stati confermati. Dopo il ritiro di Dominik Spiess è stata eletta nuova vicepresidente Anne Cheseaux.

È stato poi approvato un nuovo regolamento unitario per la Commissione deontologica che è entrato subito in vigore. Un'innovazione sostanziale è rappresentata dall'introduzione di un meccanismo decisionale semplificato: casi semplici e chiari con un ammonimento o un richiamo come sanzione possono ora essere sottoposti a un giudice unico. Il denunciato ha comunque la possibilità di fare ricorso (interno) a una Camera arbitrale composta di tre membri. Ulteriori novità riguardano la procedura arbitrale (che in futuro sarà riservata ai

casi più complessi), la durata del mandato (ora triennale) o l'introduzione di un limite alla rielezione, la rinuncia all'apertura d'ufficio del procedimento e la comunicazione al denunciante sulla conclusione del procedimento.

Attività della Commissione deontologica

Nello scorso anno sono state presentate tre denunce alla Commissione deontologica. Un caso è stato giudicato nel merito, in un altro caso la denuncia è stata ritirata, mentre il terzo caso è ancora in corso.

Obbligo di riservatezza / obbligo di consegna degli atti:

La Commissione deontologica non ha individuato alcuna violazione rilevante della deontologia o dell'etica professionale nella condotta di una ex consigliera di fondazione che, dopo la conclusione del suo mandato, ha acquisito informazioni sulla Fondazione per conto di terzi. Non ha trovato fondamento neppure l'accusa di aver rifiutato di consegnare atti o di aver violato l'obbligo di riservatezza.

Obblighi dell'esecutore testamentario (ossia imparzialità, obbligo di rendiconto e obbligo di diligenza):

In assenza di specifiche regole riconosciute da EXPERTsuisse in materia di esecuzione testamentaria, costituisce criterio di valutazione la legge, ovvero il dovere di diligenza e fedeltà ai sensi del diritto sui mandati e i principi generali di deontologia professionale. La Commissione deontologica non esamina tuttavia l'esecuzione generale del mandato, ma solo le violazioni di una certa portata. Non è stata decisa la sussistenza o meno di tali violazioni poiché la denuncia è stata ritirata.

Importante decisione del tribunale distrettuale di Zurigo:

Nel corso di una procedura esecutiva il tribunale distrettuale di Zurigo ha qualificato la Commissione deontologica come tribunale arbitrale dell'associazione e le sue decisioni come titoli di rigetto definitivi. Ciò comporta una semplificazione nel far valere crediti nei confronti di membri sanzionati: il pagamento della sanzione convenzionale/delle spese di procedura può essere contestato solo da chi può provare a mezzo documenti che il debito è stato pagato o che è stato dilazionato o è prescritto.

Lancio di www.confidence.swiss sulla rilevanza della revisione contabile

Pagina di approfondimento su compiti, competenze e responsabilità della revisione contabile con fatti su multidisciplinarietà del settore, governance delle imprese di trasporti sovvenzionate o vantaggi della revisione limitata.



Kick-off della nuova «alliance e-tax suisse»

Insieme ad altre associazioni e organizzazioni, EXPERTsuisse ha fondato un'alleanza per armonizzare il processo di imposizione fiscale elettronica nazionale. Obiettivo: efficienza e più innovazione nelle soluzioni software.

Cooperazione tra le associazioni di settore ASCO ed EXPERTsuisse

ASCO, l'associazione svizzera dei consulenti per il management, ed EXPERTsuisse collaborano su contenuti e formazione continua. Dal 1° gennaio 2021, inoltre, l'ufficio di ASCO si trasferirà presso la sede principale di EXPERTsuisse.

Un settore in movimento

EXPERTsuisse affronta tempestivamente gli argomenti di discussione con competenza professionale e difende efficacemente le proprie posizioni nei confronti di politica, autorità, economia e media. Un'attività importante soprattutto in tempi di incertezza.

Di seguito spieghiamo in che modo i servizi TriplaA (Audit, Assurance, Advisory) generano fiducia, perché la consulenza economica è più importante che mai e quali sono le sfide fiscali della «nuova normalità».

Prestazioni di servizi di fiducia in tempi di incertezza

Casi isolati ma famosi evidenziano criticità e percezioni distorte nella governance generale. Servono chiarezza sull'interazione corretta tra gli attori e un uso più preciso dei termini che descrivono le prestazioni di servizi di fiducia: Audit, Assurance, Advisory.

Gli esseri umani prediligono programmaticità e controllabilità, ma sono entrati già da qualche anno nell'era della complessità. Se ce ne fosse ancora bisogno, la crisi da coronavirus lo ha fatto capire a tutti dandoci qualche indicazione importante sul modo di gestire una maggiore incertezza. Inoltre, la crisi da coronavirus è la migliore dimostrazione dell'importanza della revisione contabile e della consulenza aziendale per il funzionamento dei mercati e delle economie nel loro complesso.

Oltre alla classica revisione del conto annuale, nuove attività come la verifica dell'impiego dei crediti transitori o dei sussidi pubblici, le analisi sulla parità salariale e i rapporti sulla sostenibilità dovrebbero diventare sempre più importanti. In generale, in un'era di sovraccarico

informativo e incertezza aumenta la domanda di prestazioni di servizi di fiducia. La loro rilevanza è facile da dimostrare a politici e giornalisti, ma la reputazione del settore della revisione presso i diversi gruppi di stakeholder nasce dall'interazione con i revisori contabili, che devono lavorare ogni giorno per rafforzare la reputazione della categoria.

La casa delle prestazioni di servizi di fiducia

Il settore della revisione e della consulenza punta sulla «TriplaA – Audit, Assurance, Advisory». EXPERTsuisse e i suoi membri stanno cercando un denominatore comune per la messa a fuoco e la differenziazione di questa offerta su tre livelli. Il tanto discusso expectation gap,

ovvero la distorsione delle aspettative dell'opinione pubblica in merito a ciò che può fare l'audit statuario, deve essere risolto facendo conoscere meglio prestazioni e obblighi dei diversi pilastri delle prestazioni di servizi di fiducia.

«La fiducia che genera fiducia» è il motto fatto proprio dal settore dei revisori contabili. Sicurezza e fiducia possono essere create e un'impresa può, in una certa misura, acquistarle. Ma il primo livello dei servizi di audit (finanziario) non è certamente in grado di soddisfare tutte le aspettative e le esigenze. Questo lascia campo libero al settore per offrire un ampio spettro di prestazioni supplementari. Dalle prestazioni avanzate di assurance nel ruolo di impresa di revisione alla consulenza avanzata di diritto societario ed economia azien-



Figura 1: Casa delle prestazioni di servizi di fiducia EXPERTsuisse – Audit, Assurance, Advisory

dale passando per l'intero ciclo di vita aziendale nel ruolo di impresa di consulenza. La «Casa delle prestazioni di servizi di fiducia EXPERTsuisse» riportata nella *figura 1* illustra il panorama dei servizi legali (audit) e non legali (assurance e advisory).

Solo se il settore è concorde sulla terminologia esatta e sulle definizioni delle singole prestazioni, anche i non addetti ai lavori possono orientarsi nella giungla delle prestazioni di servizi di fiducia regolamentari e privati. Le prestazioni di servizi di fiducia coniugano i nuovi approcci del mondo digitalizzato dei dati e dell'intelligenza artificiale con un'intelligenza umana avanzata. Le società di revisione e consulenza producono fatti robusti permettendo così di prendere decisioni responsabili e attuarle efficacemente. La fiducia che genera fiducia – per persone, denaro, prodotti, imprese e mercati.

Un approccio olistico alla governance è decisivo

Un esempio illustrativo di una governance olistica è il «caso AutoPostale». Di principio, è responsabilità del Consiglio d'amministrazione e della Direzione fare in modo che all'interno di un'impresa si operi con integrità. Nelle imprese che ricevono sussidi alimentati dal denaro dei contribuenti, quindi, il Consiglio d'amministrazione e la Direzione devono assicurarsi che vengano rispettate le disposizioni in materia di sussidi. Nel caso delle imprese di trasporti sovvenzionate, inoltre, spetta al competente Ufficio federale dei trasporti (UFT) garantire per mezzo di propri controlli che l'impresa abbia effettivamente diritto ai sussidi e il loro utilizzo sia conforme alla finalità prevista; in tal senso, l'ufficio di revisione nominato dai proprietari dell'azienda, nella sua funzione di organo della società, non deve verificare il rispetto del diritto in materia di sussidi.

A seguito dell'analisi degli eventi legati all'impresa AutoPostale sono state già apportate le prime modifiche alle norme di legge, incrementando anche la dotazione di personale dell'UFT. Le Direzioni di tutte le imprese di trasporti devono

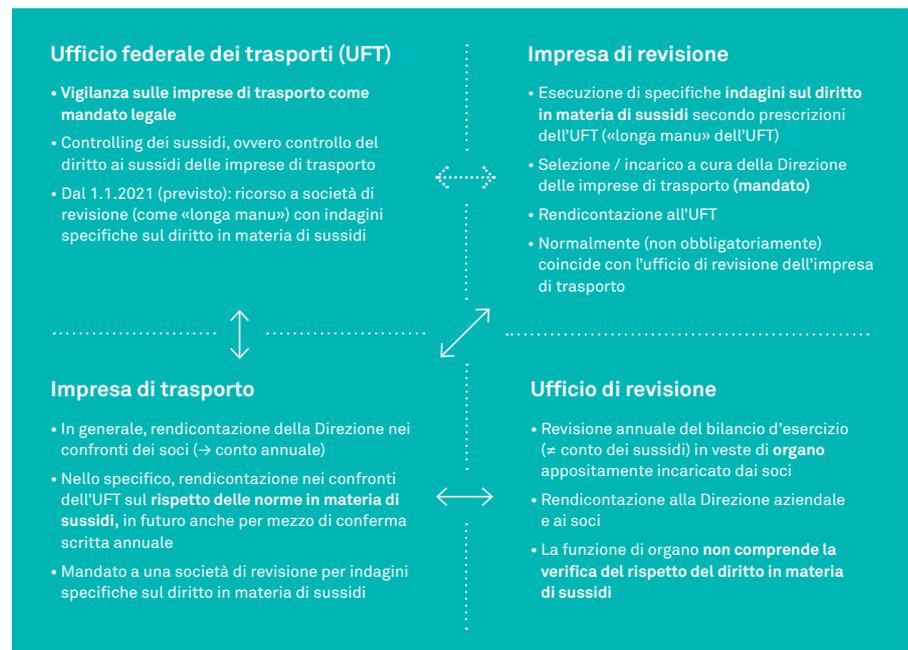


Figura 2: Nuova interazione nella governance delle imprese di trasporti sovvenzionate

ora confermare esplicitamente con cadenza annuale di rispettare i principi del diritto in materia di sussidi. Nel quadro di un controlling approfondito, l'UFT condurrà verifiche orientate al rischio sui conti delle imprese. Inoltre, in futuro (dal 2021) le imprese di trasporti che ricevono sussidi annuali per un totale superiore a CHF 1 mln dovranno far eseguire annualmente una revisione speciale dei sussidi commissionandola a una società di revisione, poiché l'UFT non ha risorse sufficienti per occuparsene. La *figura 2* sintetizza e illustra la complessa interazione fra i diversi attori.

Dalla combinazione tra queste interazioni nella governance e la Casa delle prestazioni di servizi di fiducia risulta che l'ufficio di revisione funge da organo elettivo, mentre l'impresa di revisione agisce in virtù di un incarico – ciascuno con compiti, competenze e responsabilità chiaramente definiti. Questa differenziazione è importante anche nelle situazioni più comuni, in cui un fornitore di servizi assume contemporaneamente il ruolo di ufficio di revisione e di impresa di revisione per un'impresa di trasporti.

Il compito del settore della revisione contabile e della consulenza

Essenzialmente i revisori contabili convalidano, verificano e certificano informa-

zioni di gestione aziendale. I loro rapporti fungono da sigillo di qualità in cui ripongono fiducia sia i decisori dell'impresa che gli stakeholder esterni. Conoscenze settoriali e competenze di revisione contabile permettono alle società di revisione e consulenza di offrire anche prestazioni di consulenza multidisciplinari. Il compito del settore della revisione contabile e della consulenza può essere sintetizzato nei seguenti tre punti:

- Soddisfare le esigenze di informazione pubbliche: a terzi esterni viene fornito accesso alle informazioni finanziarie trasmettendo sicurezza sulle medesime. Questo è anche un importante contributo alla protezione dei creditori.
- Consentire decisioni per il futuro basate sui fatti: la convalida, la verifica e la certificazione delle informazioni, delle cifre e dei processi crea una base valida per i decisori per stabilire la rotta da seguire in futuro e muoversi correttamente in un contesto regolamentare in costante evoluzione.
- Offrire prospettive ai migliori: le società di revisione e consulenza investono molto nello sviluppo delle competenze dei collaboratori. Gli «high potentials» diventano così «high performers» per il proprio settore e nel corso della carriera spesso anche per l'economia, l'amministrazione e la politica.

Conclusione

I servizi fiduciari audit, assurance e advisory offrono strumenti di orientamento in tempi incerti. La fiducia così ottenuta genera fiducia per i mercati, le aziende e le persone. Il nuovo motto della categoria professionale è quindi: «La fiducia che genera fiducia». EXPERTsuisse crea le condizioni quadro e comunica le competenze necessarie affinché le società di revisione e consulenza continuino ad acquisire rilevanza, creino fiducia tra gli attori economici e contribuiscano a rafforzare la piazza economica svizzera. Responsabilità e affidabilità.

La consulenza aziendale è più importante che mai

Quando le imprese sono confrontate con delle sfide esistenziali, necessitano di soluzioni efficaci. Spesso per trovarle si rivolgono ai consulenti, come ha dimostrato anche la crisi da COVID-19. Per questo EXPERTsuisse si impegna precisando il campo della consulenza e rafforzandola con una cooperazione.

La crisi da COVID-19 ha scatenato una forte richiesta di consulenza aziendale, sia per richiedere crediti transitori, lavoro ridotto o riduzioni della pigione, per la pianificazione della liquidità, la gestione dei costi oppure sviluppare i modelli di business e aumentare la redditività. Consulenza aziendale comprende organizzare, far crescere e ottimizzare una realtà aziendale. Al contrario della revisione contabile, la quale convalidando e confermando le circostanze aziendali trasforma i numeri in fatti affidabili creando trasparenza e fiducia nell'economia e nella società.

Le imprese si rivolgono spesso a consulenti esterni quando necessitano di uno sguardo esterno critico, oppure per integrare competenze assenti o insufficienti nella propria azienda nel processo d'identificazione di soluzioni o semplicemente per ottenere supporto con risorse supplementari. Per le piccole e medie imprese (PMI), il fiduciario ricopre il ruolo importante di consulente. Tanto che il confine tra servizi fiduciari e consulenza aziendale è quantomai sfumato. Di seguito proviamo a fare un po' di chiarezza su questi termini spesso usati in maniera impropria.

Cos'è la consulenza aziendale

Per capire cos'è la «consulenza aziendale» può essere utile partire dall'espressione generale «servizi fiduciari».

In Svizzera si tratta di un iperonimo che racchiude le attività delle imprese fiduciarie nei vari ambiti quali revisione limitata, consulenza fiscale, contabilità e consulenza aziendale. In senso stretto, per servizi fiduciari si può intendere l'esternalizzazione di attività finanziarie permanenti di un'impresa a un fiduciario. Tra di esse rientrano ad es. contabilità esternalizzata, contabilità salariale o reporting standard nonché assistenza al management nella compilazione di budget e chiusura contabile annuale. In un'interpretazione più ristretta dei servizi fiduciari rientrano queste attività finanziarie permanenti esternalizzate, ma non le attività organizzative una tantum a progetto. Queste ultime vengono attribuite alla consulenza aziendale.

Un altro modo per cogliere il senso di «consulenza aziendale» è guardare al ciclo di vita delle imprese. La consulenza aziendale è allora l'affiancamento a imprenditori e imprese nell'economia aziendale (in particolare finanza, diritto tributario, diritto societario) lungo l'intero ciclo di vita (costituzione, crescita, consolidamento, riorientamento, cooperazione, fusione, successione, risanamento, liquidazione). Allargandone così l'interpretazione, la consulenza aziendale comprende assistenza finanziaria a progetto (ad es. progetto per istituire un sistema di controlling), consulenza fiscale, consulenza legale così come consulenza all'impresa (ad es. digitalizzazione dei processi finanziari oppure ottimizzazione degli acquisti) e consulenza al management (ad es. sviluppo della strategia). In un senso più ristretto, la consulenza aziendale può essere limitata all'«assistenza finanziaria a progetto».

Settore professionale Consulenza aziendale / Servizi fiduciari di EXPERTsuisse

Il settore professionale Consulenza aziendale / Servizi fiduciari si occupa di questioni specialistiche che esulano dagli ambiti revisione (settore professionale Revisione contabile), consulenza fiscale (Fiscalità) e presentazione dei conti (Contabilità), rientrando invece nei «servizi finanziari esternalizzati» (servizi fiduciari in senso stretto) o nel



Marius Klausner

Direttore e CEO di EXPERTsuisse,
dr. oec. HSG, amministratore di alliance
réflexion suisse

campo dell'«assistenza finanziaria a progetto» (consulenza aziendale in senso stretto).

Il settore professionale Consulenza aziendale / Servizi fiduciari ha anche un legame importante con la Commissione interdipartimentale Digitalizzazione. Per illustrarlo, si possono prendere a esempio queste situazioni: i processi finanziari standard esternalizzati diventano sempre più efficienti da svolgere sulla base di soluzioni software sempre migliori, e nella consulenza per un reporting integrato al management e al Consiglio d'amministrazione adatto alle PMI sono irrinunciabili, oltre alle competenze nel controlling, le conoscenze delle soluzioni di business intelligence.

Cooperazione tra le associazioni di settore ASCO ed EXPERTsuisse

ASCO, l'associazione svizzera dei consulenti per il management, ed EXPERTsuisse, l'associazione degli esperti in revisione contabile, fiscalità e attività fiduciaria, hanno deciso di approfondire la loro collaborazione. A metà 2020, la cooperazione è incentrata sui contenuti e sulla formazione continua. Dal 1° gennaio 2021, inoltre, gli uffici della ASCO saranno trasferiti in via Stauffacher 1 a Zurigo, presso la sede principale di EXPERTsuisse. Ulteriori forme di cooperazione non sono escluse per il futuro.

Se ce ne fosse stato bisogno, la crisi da coronavirus ha ricordato a tutti che la complessità dell'economia e della società è molto elevata e la sicurezza assoluta non esiste. Le imprese, però, devono essere in grado di operare anche in periodi difficili. Nell'economia svizzera, generalmente le imprese vengono assistite da imprese di revisione e consulenza che aderiscono ad ASCO o a EXPERTsuisse. Proprio queste due associazioni hanno quindi avviato una stretta cooperazione, perché in questo momento è fondamentale dare insieme dei contributi per un'economia svizzera in ripresa.

L'innovazione prima della tradizione

Le due associazioni hanno una storia di tutto rispetto, ma per loro l'innovazione viene prima della tradizione. Per questo si impegnano da quattro anni insieme ad altre associazioni anche per una modernizzazione dell'oramai antiquata legge sul lavoro svizzera. La crisi da coronavirus non è stata la prima dimostrazione del fatto che un'organizzazione più autonoma del lavoro deve essere resa possibile su una solida base giuridica, non da ultimo a fini di conciliabilità di lavoro e famiglia. I punti di contatto tra le due associazioni vanno però oltre gli interessi politici comuni. Entrambe le associazioni si impegnano per la qualità e la competenza, rappresentando insieme la categoria professionale del settore svizzero della revisione contabile e della consulenza. Da qui nasce anche l'impegno comune per rafforzare ulteriormente la promozione dei giovani talenti e, oltre alle formazioni professionali, offrire anche formazioni continue nell'ambito di un sistema di qualificazione sfruttando le sinergie.

Sviluppo delle competenze di consulenza

La professionalizzazione nella trasmissione delle competenze di consulenza, con un'offerta di formazione CAS riconosciuta e la qualificazione internazionale con il CMC, offriranno ai membri di entrambe le associazioni una base per consentire in particolare ai giovani professionisti di fare il loro ingresso strutturato nel mondo della consulenza.

ASCO ed EXPERTsuisse promuovono insieme l'innovazione nella consulenza sia in termini di procedimenti (nuovi modelli di consulenza e collaborazione) che anche di contenuti (trasformazione digitale, digitalizzazione, data analytics, robotica, industria e Finance 4.0 ecc.). Con questi approcci innovativi, ASCO ed EXPERTsuisse aiutano l'economia svizzera a essere in grado di operare con efficacia in tempi di incertezza: nella crisi da coronavirus, nel percorso verso la nuova normalità e anche oltre.

Le sinergie tra ASCO ed EXPERTsuisse permetteranno ai membri di entrambe le associazioni nel network di offrire servizi di consulenza di alto livello. In tempi di grande incertezza e trasformazione digitale questo è essenziale per l'economia svizzera.

Conclusione

EXPERTsuisse si dedica agli esperti di revisione contabile e consulenza, nonché al loro impatto sull'economia svizzera. Il termine «esperti» non va letto come sinonimo di «specialisti», perché descrive la rispettata categoria professionale di specialisti e generalisti. In discipline sempre più digitalizzate come la contabilità, a fianco di macchine sempre migliori non sono gli specialisti tecnici della contabilità a sopravvivere, bensì i generalisti che consigliano le PMI su temi come «CFO in outsourcing», «processi finanziari standard esternalizzati» o «reporting integrato del modello di business». Vedere in questo un'opportunità è il compito di EXPERTsuisse e dei suoi membri, con l'ausilio del settore professionale Consulenza aziendale / Servizi fiduciari e della nuova cooperazione con ASCO.



Thomas Koller

Presidente del settore professionale Consulenza economica / Fiduciaria di EXPERTsuisse, esperto fiduciario con diploma federale, partner e presidente del Consiglio d'amministrazione di OBT

Sfide fiscali della «nuova normalità»

L'impatto della pandemia restringe il raggio d'azione della politica finanziaria. Infatti, proprio dal punto di vista della politica finanziaria svizzera, si pongono i quesiti su quali devono essere le priorità fiscali e su come conservare i vantaggi del sistema e della cultura fiscale elvetica in un contesto di rapido cambiamento.

La pandemia di coronavirus mette autorità, imprese e popolazione di fronte a una sfida enorme. Molti Stati si devono far carico di un indebitamento astronomico. In Svizzera il Consiglio federale prevede un ammanco da deficit di bilancio e misure per gestire la pandemia di coronavirus per un totale di poco più di 20 miliardi. Per fare un confronto, in Germania il nuovo indebitamento è stimato in 220 miliardi di euro. Escludendo le misure di aiuto contro il coronavirus, quest'anno la Svizzera avrà un deficit di bilancio stimato di 3,1 miliardi di franchi. La causa principale è il crollo del gettito fiscale dovuto alla crisi economica, combinato all'incasso nell'anno successivo di alcune entrate d'imposta.

La Svizzera è in grado di sopportare senza problemi l'aumento del debito e non è necessario procedere a una riduzione in tempi rapidi, infliggendo un altro duro colpo alla congiuntura economica. Ciononostante, il raggio d'azione della politica finanziaria va restringendosi. Ma cosa significa questo concretamente nel contesto nazionale e internazionale?

Redistribuzione attraverso la tassazione dell'economia digitale

Sulla scena internazionale, aumenta la pressione per attingere a nuove fonti di gettito fiscale al fine di alleviare i deficit

delle casse pubbliche e rendere di nuovo resilienti i sistemi finanziari pubblici. Un elemento importante è il tanto discusso progetto dell'OCSE per la «Tassazione dell'economia digitale» (detto anche BEPS 2.0). Il nome del progetto è però ingannevole, perché tratta questioni basilari in merito alla ripartizione internazionale dell'imposta sull'utile tra le varie giurisdizioni.

Le ultime settimane e gli ultimi mesi hanno però dimostrato quanto sia difficile giungere a un consenso politico. A giugno gli USA hanno abbandonato, almeno temporaneamente, i colloqui in corso e hanno preso posizione contro la proposta dell'OCSE in merito alle nuove regole di allocazione dell'utile tra gli Stati. Sebbene l'OCSE si adoperi a fondo per avanzare proposte concrete, non è da escludere che quest'abbandono significhi il fallimento definitivo di una soluzione multilaterale e che gli Stati (dell'UE) reagiranno introducendo imposte digitali unilaterali.

Mentre il progetto BEPS è stato un grande successo dell'OCSE, con oltre 135 Stati di tutto il mondo che si sono impegnati a rispettare standard sostanziali, in questo progetto l'organizzazione sembra incontrare resistenze politiche molto più forti. Il progetto BEPS ha redistribuito primariamente il substrato fiscale non tassato o il substrato fiscale di Stati piccoli come la Svizzera. Il progetto di tassazione dell'economia digitale, invece, interessa prevalentemente grandi Stati come gli USA, paese di origine di tanti colossi di internet, il che rende molto più difficile giungere a un consenso politico. È l'inizio di un più generale allontanamento dal consenso multilaterale in ambito fiscale in favore di un maggior numero di soluzioni unilaterali e dell'isolazionismo fiscale?

Una cosa è chiara: se il progetto dell'OCSE per tassare l'economia digitale venisse portato avanti e realizzato, un'economia piccola e aperta come quella svizzera, che ospita le sedi di tante aziende ad alta intensità di R&S ma in ragione della propria taglia costituisce un mercato di destinazione marginale per le soluzioni digitali, si troverebbe di fronte a un'altra grande sfida:

perderebbe inevitabilmente substrato fiscale; si tratterebbe solo di capire quanto in base alla soluzione attuata.

Riforme fiscali svizzere

In Svizzera, il finanziamento delle riforme fiscali previste costituisce una sfida. Prima della crisi, per gli anni 2020 e 2021 era disponibile un'eccedenza strutturale di ca. 1 miliardo di franchi all'anno. Le riforme fiscali dibattute in Parlamento hanno però spesso un peso non trascurabile, la cui somma sarebbe andata ben oltre l'eccedenza strutturale già prima del coronavirus.

La politica fiscale deve stimolare la crescita economica a lungo termine, e non tutti i progetti di riforma fiscale in discussione sembrano attenersi a questa massima. Alla luce di tutto questo, è fondamentale identificare le priorità giuste. In un contesto di crescente livellamento delle aliquote dell'imposta sull'utile tra paesi a elevato carico fiscale e giurisdizioni fiscalmente vantaggiose come la Svizzera, è importante eliminare gli ostacoli fiscali per fare in modo che la piazza svizzera rimanga interessante. A nostro avviso, quindi, l'imminente riforma dell'imposta preventiva, la graduale abolizione delle tasse di bollo e l'eliminazione di alcuni «intralci fiscali» hanno un'importanza prioritaria.

EXPERTsuisse lancia un codice di condotta

Oltre a un sistema tributario interessante, per la Svizzera è importante portare nel futuro il clima fiscale storicamente positivo. Per una piazza economica interessante, la collaborazione efficiente tra autorità, consulenti e contribuenti nonché la certezza del diritto e la programmabilità fiscale hanno un'importanza capitale. Quasi 20 anni fa, quindi, è stato messo a punto un codice di condotta in cui sono sanciti i principi e le regole di condotta tra amministrazioni delle contribuzioni, contribuenti e consulenti fiscali.

Nell'estate di quest'anno, un'organizzazione promotrice composta da Amministrazione federale delle contribuzioni, Conferenza svizzera delle imposte ed

EXPERTsuisse ha incaricato l'Istituto di economia finanziaria e diritto finanziario dell'Università di San Gallo (IFF) di rielaborare il codice di condotta. Sia le amministrazioni che EXPERTsuisse si sono impegnate a seguire i lavori e a garantire il radicamento del nuovo codice nel settore. Soprattutto in tempi di incertezza è fondamentale un rapporto costruttivo e basato sulla fiducia reciproca tra le autorità, i contribuenti e i loro consulenti, che costituisce anche un grande vantaggio competitivo.

alleanza e-tax svizzera

Per molte imprese e amministrazioni, la pandemia ha provocato un'accelerazione nel processo di digitalizzazione. In questa situazione, molti consulenti fiscali hanno avuto un assaggio di quanto sarà importante in futuro automatizzare i processi fiscali classici per garantire la massima efficienza. Anche il Consiglio federale vuole digitalizzare completamente le procedure fiscali. Questo comprende abrogare l'obbligo di firma nelle dichiarazioni d'imposta e, in alcuni ambiti, introdurre un obbligo di presentazione elettronica della documentazione. Salutiamo con favore questi intenti, ma riteniamo che siano ancora insufficienti.

EXPERTsuisse segue molto da vicino gli sviluppi nel campo della digitalizzazione tributaria. Di conseguenza ha fondato, in collaborazione con altre associazioni e organizzazioni, l'«alleanza e-tax svizzera» per dare un contributo attivo alla progressiva digitalizzazione dei processi fiscali in Svizzera. Essa lavora in particolare all'armonizzazione puramente formale delle difformità cantonali che compromettono enormemente l'efficienza nazionale nell'imposizione fiscale e ostacolano inutilmente le innovazioni digitali delle imprese IT.

Conclusione

Senza alcun dubbio, la piazza elvetica e il settore professionale devono affrontare sfide significative nella nuova normalità. La Svizzera, però, ha un posizionamento eccezionale sia per la politica finanziaria che in raffronto alla concorrenza internazionale, perciò è in grado di

affrontarle al meglio. La politica fiscale elvetica ha un ruolo sostanziale nello sviluppo del nostro paese. Bisogna continuare a procedere sul percorso intrapreso con prudenza e fermezza. EXPERTsuisse quale associazione di settore, di categoria e professionale, nonché i consulenti fiscali di EXPERTsuisse possono dare un contributo importante allo sviluppo positivo della politica e della prassi fiscale svizzera.



Daniel Gentsch

Presidente del settore professionale Fiscalità di EXPERTsuisse, esperto fiscale con diploma federale, Managing Partner Tax di EY

Importanti questioni a livello normativo e politico

Nel quadro della rappresentanza degli interessi EXPERTsuisse è impegnata attivamente a favore dei suoi circa 9000 membri individuali e oltre 800 membri aziendali (con oltre 18000 collaboratori). L'associazione segue gli sviluppi politici e normativi impegnandosi per condizioni ottimali nel settore della revisione e della consulenza e per una piazza economica svizzera forte.

EXPERTsuisse prende quindi posizione su questioni federali e cantonali di legislazione, politica economica e settore ed è in contatto con amministrazione, politica ed economia. Durante le quattro sessioni i rappresentanti di EXPERTsuisse nel comitato consultivo politico si incontrano con i parlamentari (cfr. pag. 32). L'associazione fa parte di organizzazioni nazionali (ad es. economie-

suisse, associazione dei datori di lavoro, alliance réflexion suisse) e internazionali (ad es. Accountancy Europe e International Federation of Accountants).

Qui di seguito sono riportati i dossier politici e le prese di posizione di grande importanza professionale, di settore o politico-economica.

La pandemia di COVID-19 dimostra la rilevanza della revisione contabile

Nel 2020, la pandemia di COVID-19 ha segnato profondamente la vita pubblica, sociale ed economica. Diverse misure sono state adottate in regime di necessità per sostenere l'economia. EXPERTsuisse saluta con favore le diverse misure, primi fra tutti i crediti transitori COVID-19. La categoria professionale ha inoltre apprezzato che, come raccomandato da EXPERTsuisse e non solo, la moratoria sull'obbligo di avviso in caso di indebitamento eccessivo valesse non solo per il CdA, ma anche per l'ufficio di revisione.

Altri interventi nell'affermato sistema giuridico svizzero vanno però valutati con grande cautela. È poi importante che i crediti transitori COVID-19, finanziati con denaro dei contribuenti, vengano impiegati correttamente dai beneficiari nel rispetto delle disposizioni legali. In particolare, se il programma di crediti transitori viene integrato a livello nazionale o cantonale, sarebbero consigliabili

meccanismi di controllo efficaci sul rispetto dei criteri di assegnazione.

Importanza della revisione limitata per solvibilità e fallimenti

Nel 2019 il Consiglio federale ha licenziato il messaggio concernente una proposta di legge sulla lotta contro gli abusi in ambito fallimentare. L'obiettivo è evitare che i debitori abusino della procedura fallimentare per liberarsi dai loro obblighi, svolgendo un'attività concorrenziale sleale nei confronti di altre imprese. Al centro del progetto vi è il miglioramento dell'applicabilità dei divieti di diritto penale di esercitare un'attività.

Nel messaggio si legge che la revisione dà un importante contributo preventivo all'eliminazione dei differimenti del fallimento. Dopo il rapporto commissionato dal Consiglio federale a Suter/Ochsner nel 2017, però, nel 2019 la SECO ha incaricato la ZHAW di condurre lo studio «Misure per ridurre i costi normativi della revisione limitata», in cui vengono discusse varie raccomandazioni opera-

tive per ridurre i costi. Una è la raccomandazione di innalzare la soglia per l'opting-out a 50 collaboratori. Secondo uno studio condotto nel 2020 dall'Istituto PMI dell'Università di San Gallo su incarico di EXPERTsuisse, il rischio di solvibilità e fallimento è molto più alto tra le imprese senza ufficio di revisione. Già solo per questo motivo, un aumento generalizzato delle soglie va respinto con decisione. Tuttavia, potrebbe essere opportuno valutare se esistono criteri più adeguati per un opting-out.

Rafforzamento della governance olistica delle imprese di trasporti sovvenzionate

Dopo il caso legato ai sussidi ad Auto-Postale, l'Ufficio federale dei trasporti (UFT) ha rielaborato completamente il proprio piano di vigilanza e ha incrementato il numero di risorse umane per svolgere i compiti previsti dalla legge. In primo piano ci sono l'abolizione dell'approvazione formale dei conti e l'elaborazione di nuove regole sull'attività di revisione, risp. la verifica dei sussidi

alle imprese di trasporti pubblici. Nel frattempo, sono state approvate le necessarie modifiche all'ordinanza.

EXPERTsuisse ha discusso a fondo delle prescrizioni con l'UFT sottolineando vari aspetti importanti nella sua presa di posizione. EXPERTsuisse respinge la possibilità di consultare in ogni momento i documenti di lavoro, come auspicato dall'UFT, per ragioni giuridiche e professionali. Ora sono in corso le c.d. «revisioni pilota». Negli ultimi mesi, poi, EXPERTsuisse è riuscita a sensibilizzare diversi stakeholder sulla governance olistica delle imprese di trasporti. A tal proposito, v. anche pagina 16.

Approccio di revisione LPP e rafforzamento della governance generale nell'interesse dei destinatari

Nel 2016 la CAV PP ha pubblicato direttive per l'«Assicurazione della qualità della revisione in base alla LPP», in cui ha definito in autonomia requisiti minimi per gli uffici di revisione. Da allora sono in corso i colloqui con ASR, CAV PP, autorità cantonali di vigilanza sulle casse pensioni e diverse associazioni per migliorare la qualità della governance negli istituti di previdenza. EXPERTsuisse respinge un assoggettamento generale dei revisori delle CP alla vigilanza dell'ASR (incl. le c.d. ispezioni).

Un inasprimento unilaterale e non coordinato delle regole per le società di revisione sarebbe inopportuno. Un'evoluzione dell'approccio di revisione LPP deve tenere conto di compiti e responsabilità dei diversi attori definendo, per garantire il necessario know-how di revisione, regole quantificate e in linea con la sfida professionale per l'attività sul campo e la formazione continua.

Revisione AVS per modernizzare la vigilanza

A fine 2019 il Consiglio federale ha pubblicato il messaggio sulla revisione AVS. L'obiettivo del progetto è modernizzare la vigilanza di AVS, PC e IPG. Da un lato, gli organi d'esecuzione verrebbero

obbligati per legge a dotarsi di strumenti moderni di conduzione e controllo e sistemi informatici stabili e sicuri. Dall'altro, vengono sancite in sede legislativa disposizioni su indipendenza, integrità e trasparenza. Regole particolarmente rigide sono previste anche per i controlli di qualità e i requisiti di formazione continua dei revisori.

EXPERTsuisse condivide lo spirito della proposta, ma esprime un giudizio critico su alcuni punti. Le nuove norme sulla garanzia della qualità, ad esempio, sono superflue in quanto le revisioni secondo SR devono già rispettare lo Standard svizzero di assicurazione della qualità 1 (SQ 1). Inoltre, occorre valutare attentamente quali condizioni imponesse alle casse di compensazione AVS in termini di gestione dei rischi e della qualità e quali obblighi di revisione associarvi.

Approccio di revisione per le PMI e rettifica del registro dell'ASR

EXPERTsuisse è del parere che la differenziazione introdotta con la legge sulla revisione contabile del 2008 si sia dimostrata opportuna per la revisione ordinaria e limitata, in particolare per quanto riguarda le norme sull'indipendenza. Effettuando una distinzione tra revisione ordinaria e revisione limitata si tiene adeguatamente conto delle differenze in termini di requisiti ed esigenze determinate dalla taglia delle imprese e dal numero di stakeholder.

Tuttavia, i criteri di ammissione vigenti non riflettono adeguatamente i requisiti che sono richiesti all'attività di piena responsabilità degli uffici di revisione. Riteniamo pertanto necessaria la promulgazione di nuove regole omogenee a tutto l'ambito del diritto sulla vigilanza sulla revisione in merito a requisiti di formazione, esperienza nel campo e formazione continua. Riteniamo infatti errato che siano singole autorità di sorveglianza a voler determinare i requisiti per uffici di revisione.

No all'estensione della LRD ai consulenti

Con la revisione della LRD, ulteriori attività di consulenza dovrebbero rientrare nel campo di applicazione della LRD. I consulenti dovrebbero quindi osservare diversi obblighi di diligenza (identificazione, documentazione e annuncio ecc.) in relazione a società di sede e trust.

EXPERTsuisse è del parere che le attività di «sola» consulenza assoggettate alla LRD (senza attività preparatorie specifiche) siano eccessive. La semplice consulenza su fondazione, conduzione, amministrazione, acquisto e vendita di società di sede o trust rientra nella proposta di revisione e comporterebbe diversi obblighi di diligenza. In futuro, quindi, non sarebbe più possibile una «semplice» consulenza telefonica senza rispettare questi obblighi di diligenza. Inoltre, i consulenti che aiutano a «riciclare» denaro «criminale» o evadere le tasse si rendono già punibili. Per questi motivi, EXPERTsuisse respinge la prevista estensione della LRD ai consulenti (senza ulteriore concretizzazione) in quanto sproporzionata.

Occasione mancata nella revisione del diritto della società anonima

L'appianamento delle divergenze si è concluso nell'estate 2020. Le Camere hanno convenuto che, a recepimento dell'iniziativa Minder, le disposizioni dell'ORESA vengano praticamente riprese 1:1 nella legge. Per quanto riguarda la rappresentanza di genere, per il Consiglio d'amministrazione (CdA) si applica una soglia del 30% e per la Direzione aziendale (DA) del 20%, con la regola per il CdA che deve essere rispettata solo cinque anni dopo l'entrata in vigore e quella per la DA dieci anni dopo. Inoltre, non sono previste sanzioni: si applica l'approccio «comply or explain». Rimarrà l'obbligo di atto pubblico per la costituzione di una nuova impresa poiché è stata scartata la procedura semplificata prevista nel disegno.

Le discussioni in corso da anni sul trasferimento dell'ORESA nel diritto della società anonima e il recente scontro

sull'Iniziativa per imprese responsabili hanno appesantito e complicato inutilmente la revisione del diritto della società anonima. EXPERTsuisse si è adoperata con successo perché nell'introduzione della forbice di capitale non si generino svantaggi fiscali (considerando il valore netto, ovvero le imposte si applicano una sola volta). Grazie a EXPERTsuisse è stato anche possibile evitare un inasprimento dell'art. 725b cpv. 4 E-CO, secondo cui la comunicazione del giudice in caso di indebitamento eccessivo può essere omessa solo se, nel caso di postergazioni, esiste una prospettiva di risanamento. Con grande rammarico, invece, prendiamo atto dello stralcio dal progetto della norma proposta dal Consiglio federale per un regime di responsabilità equo per le imprese di revisione.

Stop all'Iniziativa per imprese responsabili, dannosa per l'economia

In base all'Iniziativa per imprese responsabili, i gruppi societari svizzeri dovrebbero rispettare standard ambientali e dei diritti umani anche all'estero. Tra le discusse novità invocate dall'iniziativa figurano il monitoraggio di fornitori e clienti in capo alle imprese svizzere e la loro responsabilità diretta per le manchevolezze delle affiliate straniere.

Sia il Consiglio nazionale che il Consiglio degli Stati hanno presentato un controprogetto indiretto nella revisione del diritto della società anonima. Dopo un lungo tira e molla, alla fine della sessione estiva 2020 il Parlamento ha optato per la proposta del Consiglio degli Stati, che prevede un rapporto annuale sul rispetto degli standard ambientali e dei diritti umani.

EXPERTsuisse saluta con favore la decisione del Parlamento per un compromesso in linea con la prassi internazionale anziché, come proposto dall'Iniziativa, una soluzione dannosa per l'economia e ben al di là delle usanze internazionali. Le criticità dell'Iniziativa risiedono in particolare negli stringenti obblighi di dovuta diligenza per le attività commerciali di fornitori stranieri e nell'inversione dell'onere della prova

associato alla responsabilità diretta delle imprese svizzere per società affiliate indipendenti all'estero, che può essere fatta valere ai sensi del diritto svizzero. La popolazione voterà in merito all'IMR il 29 novembre 2020.

Armonizzazione dei processi elettronici di dichiarazione d'imposta

Con la legge federale sulle procedure elettroniche in ambito fiscale, dovrebbe essere possibile presentare tutti i dati all'AFC online. Inoltre, le procedure elettroniche dovrebbero essere semplificate anche per le imposte dirette (sul reddito e sull'utile) riscosse dai cantoni abrogando l'obbligo di firma fisica. Dovrebbe invece venir stralciato l'art. 71 cpv. 3 della legge federale sull'armonizzazione delle imposte dirette dei Cantoni e dei Comuni, che prevede moduli uniformi per la dichiarazione d'imposta.

Nel corso della consultazione EXPERTsuisse si è detta a favore della revisione di legge, opponendosi però allo stralcio dell'art. 71 cpv. 3 LAID. Proprio questa armonizzazione amministrativa formale dei moduli è urgentemente necessaria in quanto promuove una maggiore innovazione delle soluzioni IT, aumenta l'efficienza dell'imposizione fiscale e fa entrare nell'era digitale l'efficace interazione tra contribuenti, consulenti fiscali e autorità delle contribuzioni. A questo riguardo, EXPERTsuisse ha dato vita all'alliance e-tax suisse.

Maggiori informazioni su www.alliance-e-tax-suisse.ch

Un mondo del lavoro moderno necessita di una legge sul lavoro con alcune modernizzazioni

All'epoca la legge sul lavoro fu concepita in primo luogo per attività industriali con posti di lavoro e orari fissi e non è più adeguata ai nostri tempi. Chi vuole puntare su lavoro mobile, flessibilità e orientamento al cliente, oggi si ritrova spesso in conflitto con la legge svizzera sul lavoro promulgata oltre 50 anni fa. Grazie al particolare modello di orario di lavoro annuale promosso dall'iniziativa

parlamentare Graber (16.414), i dipendenti con funzioni dirigenziali e gli specialisti (15% dei dipendenti in Svizzera) hanno la possibilità di rendere più flessibili le loro giornate di lavoro e di distribuire più liberamente l'orario di lavoro senza che questo aumenti su base annua. Si tratta di creare condizioni di lavoro per legge che rispondano alle esigenze odierne e non ostacolino l'innovazione.

EXPERTsuisse e gli altri partner dell'alliance réflexion suisse promuovono una modernizzazione puntuale della legge sul lavoro. In tal modo, le nuove forme di lavoro già praticate da tempo in molti contesti troverebbero una base giuridica solida e migliorerebbe la conciliabilità tra lavoro e famiglia. Ora che è assodato che solo il 15% dei dipendenti potrebbe beneficiare del particolare modello di orario di lavoro annuo proposto dall'iniziativa, sarebbe opportuno proseguire il dialogo con i partner sociali rilevanti (la «Piattaforma politica dei dipendenti» e l'«alliance réflexion suisse») al fine di identificare e adottare rapidamente soluzioni per recepire l'iniziativa parlamentare.

Maggiori informazioni sono disponibili su www.alliance-reflexion-suisse.ch

I nostri convegni

Revisione contabile - Fiscalità - Fiduciaria

Convegno annuale EXPERTsuisse 2021

28.09.2021, *Kursaal di Berna*



Rappresentanti dell'economia, dell'amministrazione e della politica presentano e discutono temi e tendenze di attualità di particolare rilevanza per esperti contabili, esperti fiscali e fiduciari.

Convegno sulla revisione EXPERTsuisse 2021

23.06.2021, *Hotel Schweizerhof a Berna*



In occasione del convegno annuale degli esperti contabili, le presentazioni sono dedicate a un tema di attualità trattato sotto diversi punti di vista. Nelle successive tavole rotonde, gli esperti del mondo economico, scientifico e della pratica illustrano il loro parere personale e discutono sui possibili sviluppi ed effetti futuri per il settore.

Convegno sulla fiscalità EXPERTsuisse 2021

03.11.2021, *Hotel Schweizerhof a Berna*



Gli sviluppi più attuali nell'ottica di amministrazione, scienza e prassi: prendete parte a uno scambio di idee tra tutti i soggetti interessati allo sviluppo del diritto fiscale svizzero.

Convegno dei fiduciari EXPERTsuisse 2021

18.05.2021, *Hotel Schweizerhof a Berna*



Uno scambio spontaneo di idee nel settore dell'amministrazione fiduciaria: l'evento comprende presentazioni e tavole rotonde su temi di attualità della vita quotidiana nella classica amministrazione fiduciaria e sui temi principali riguardanti il futuro del settore.

Nota: a partire dal 2021 tutti i convegni saranno organizzati a Berna e sarà disponibile l'interpretazione simultanea in francese.

Informazioni su tutte le offerte attuali di formazione continua sono riportate sul sito www.expertsuisse.ch/formazione-continua

Una selezione delle pubblicazioni



Il manuale svizzero di revisione (MSR)

«Tenuta della contabilità e presentazione dei conti»

«Revisione ordinaria»

«Revisione limitata»

«Revisioni commerciali e servizi connessi»



«Servizi finanziari, previdenza professionale e amministrazioni pubbliche»



novità

Valutazione d'impresa per le PMI svizzere

Serie vol. 190.
Ed. EXPERTsuisse

La valutazione d'impresa: disciplina regina dell'economia aziendale con particolare attenzione alle PMI



EXPERT FOCUS

La rivista mensile dedicata alla revisione, alla contabilità e alla consulenza aziendale e fiscale

Compagno di viaggio mobile e canale informativo sempre aggiornato:



App EXPERT FOCUS



App EXPERTsuisse



EXPERT INFO

Newsletter clienti personalizzabile per i membri aziendali di EXPERTsuisse.

Almanacco fiduciario 2020

L'Almanacco fiduciario costituisce uno strumento di riferimento per le imprese del ramo fiduciario e della revisione: riassume in forma compatta i principali indicatori del settore in Svizzera

Scoprite le altre offerte:
www.expertsuisse.ch/fr-ch/boutique-en-ligne





EXPERTsuisse dà un contributo importante allo sviluppo della formazione professionale in Svizzera

Il valore di riferimento nella formazione professionale dovrebbe essere la competenza, ovvero la capacità effettiva. Per questo le diverse iniziative di EXPERTsuisse nel campo della formazione sono all'avanguardia. Ecco a questo proposito le riflessioni del Marius Klauser, direttore e CEO di EXPERTsuisse.

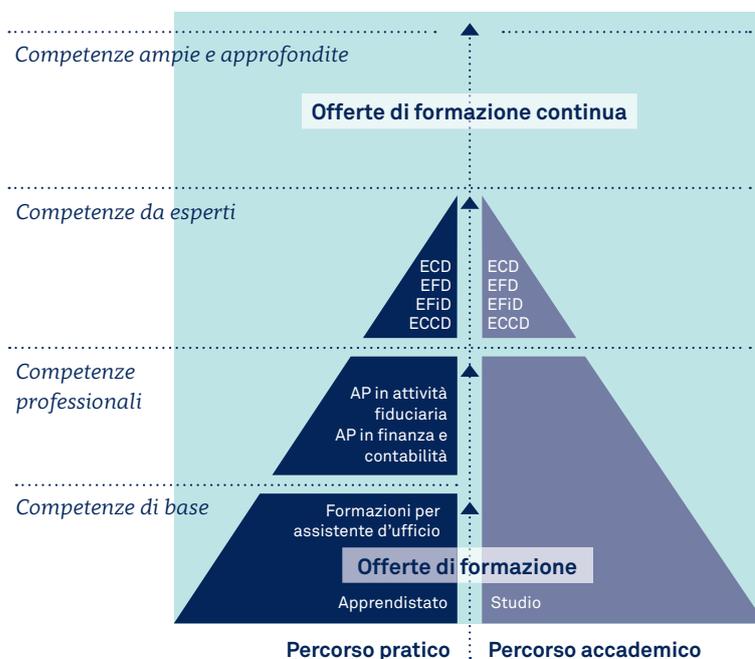
Quattro diplomi federali fanno da biglietto d'ingresso per l'affiliazione degli esperti come membri individuali di EXPERTsuisse. Le formazioni e gli esami di questi percorsi per diventare esperti in revisione contabile, fiscalità, attività fiduciaria nonché contabilità e controlling sono il punto di riferimento per la formazione professionale superiore in Svizzera. Fatta eccezione per gli esperti in fiscalità, allo stato attuale i diplomi summenzionati sono gli unici in Svizzera al massimo livello possibile (8 su 8) nel quadro nazionale delle qualifiche (QNQ), compatibile con il quadro europeo delle qualifiche (EQF).

L'organizzazione promotrice degli esami professionali superiori per esperti fiscali dipl. ha perciò avviato un progetto importante per diventare il quarto diploma per esperti al livello 8 su 8 del QNQ, affidandone la direzione a EXPERTsuisse. L'obiettivo del progetto è analizzare e ottimizzare il profilo professionale degli esperti fiscali di oggi e di domani per giungere a una definizione delle competenze dei diplomati. Quest'ultima è anche la base per la classificazione QNQ.

EXPERTsuisse aveva diretto con successo anche il progetto per la classificazione QNQ dei revisori contabili dipl. Ora si tratta di ottimizzare il Regolamento d'esame attribuendo grande importanza

all'orientamento alle competenze nel sistema d'esame, ma naturalmente anche nel sistema di formazione a monte. Sull'argomento è in corso un progetto in coordinamento con i datori di lavoro

Come conseguire il diploma di esperto e oltre



ECD: Esperto contabile diplomato
 EFD: Esperto fiscale diplomato
 EFID: Esperto fiduciario diplomato
 ECCD: Esperto in finanza e controlling diplomato
 AP: Attestato professionale

Top 10 su oltre 100 diplomi ed esami professionali

(secondo il numero di diplomati)

1. Esperto contabile diplomato
2. Responsabile vendite diplomato
3. Esperto diplomato in finanza e controlling
4. Massaggiatore medico diplomato
5. Esperto fiduciario diplomato
6. Fiduciario immobiliare diplomato
7. Responsabile di marketing diplomato
8. Esperto fiscale diplomato
9. Direttore dei lavori edili diplomato
10. Analista finanziario e amministratore patrimoniale diplomato

coinvolti nel settore della revisione e della consulenza. Anche questa procedura partecipativa dimostra il carattere del sistema di formazione professionale duale.

Gli sviluppi summenzionati sono compatibili con la strategia di EXPERTsuisse per la formazione e anzi nascono come iniziative proprio da essa. Oltre alle riflessioni sulla piramide della formazione (v. figura), la strategia di EXPERTsuisse per la formazione comprende anche quelle sulle offerte di formazione continua per la categoria professionale. Essa poggia sui seguenti pilastri strategici:

1. L'approccio alle competenze di EXPERTsuisse

L'orientamento alle competenze si riflette nella formula di EXPERTsuisse «Return on Education» (RoEd).

RoEd = $([\text{Competenze acquisite}] + [\text{Dimostrazione delle competenze}]) / ([\text{Costi diretti per la formazione}] + [\text{Costi indiretti del tempo investito}])$

2. Il mix metodologico di EXPERTsuisse

Per passare dalla semplice conoscenza alla capacità (= competenza) è necessario un mix di metodologie didattiche per la preparazione, l'esecuzione e il follow-up degli eventi di formazione. Soprattutto perché la leva principale per massimizzare il RoEd è minimizzare il tempo.

3. Gli eventi combinati EXPERTsuisse

Gli eventi di formazione possono essere «nuovi eventi in presenza» (con maggiore interazione), «eventi esclusivamente online» (una lezione del coronavirus) oppure «eventi ibridi sincroni o asincroni». Anche in questo caso EXPERTsuisse ha tutto quello che serve, incl. la distinzione normativa tra formazione computabile vs. studio autodidattico online nel quadro della Direttiva per la formazione continua.

«Formare le competenze vuol dire assicurare il futuro nel modo più efficace.»

Marius Klauser

Direttore & CEO di EXPERTsuisse

Sicurezza in tempi di incertezza – sperimentando

Charles Darwin disse: «Solo un folle non fa esperimenti!» Quindi individui, team e organizzazioni devono rinunciare ai concetti di programmabilità e controllabilità assoluta dell'economia aziendale dello scorso millennio sostituendoli con sperimentazione e ottimizzazione continue, concetti per l'era della complessità.

Il modo più efficace per fare qualcosa di nuovo è avere collaboratori responsabilizzati che generano un impatto reale nel proprio ambito di competenza. Servono però coraggio e disponibilità a creare

fiducia reciproca. A partire da sé stessi: solo con fiducia in sé e autoconduzione è possibile condurre gli altri o interi team, progetti e imprese, celebrando successi e creando fiducia.

Più facile a dirsi che a farsi, perché le imprese sono sistemi complessi che si oppongono a semplificazione e controllo. Per questo la complessità non va ridotta, ma sfruttata. Ad esempio con soluzioni partecipative che si avvalgono proprio della diversità (= complessità). Ma la complessità è anche uno dei fattori principali dell'incertezza provata dagli esseri

umani e nelle imprese. La capacità di agire è sempre di più la capacità di abbandonarsi all'imprevedibile.

Avere un rapporto costruttivo con gli errori e non scaricare le proprie mancanze sugli altri o sulle condizioni esterne sono presupposto e conseguenza di sperimentazione e ottimizzazione continue, per guardare avanti con la volontà costruttiva di migliorarsi continuamente e avvicinarsi passo dopo passo a grandi cambiamenti e successi, muovendosi con sicurezza anche in tempi di incertezza.

Supporto alla trasformazione digitale

Con EXPERTsuisse abiliCor, i forum sulla digitalizzazione in autunno e il toolbox Gestione PMI, EXPERTsuisse mette a disposizione dei suoi membri aziendali strumenti e piattaforme di conoscenza efficaci per la trasformazione digitale.

Oltre ai processi aziendali, la dinamica della digitalizzazione cambia anche gli stessi modelli di business. Il settore della revisione e della consulenza dovrà allinearsi alla nuova realtà in tutti i settori. EXPERTsuisse affronta ed elabora in modo sistematico i temi che riguardano lo sviluppo del settore e del profilo professionale. Solo così è possibile accumulare conoscenza sui temi digitali e dotarsi della strumentazione necessaria per un futuro di successo. Una menzione particolare meritano tre misure di sostegno:

Coaching per la trasformazione con EXPERTsuisse abiliCor

Con abiliCor, uno spin-off della Scuola universitaria professionale della Svizzera nordoccidentale, è stata concepita una metodologia per supportare la trasformazione digitale delle imprese del settore fiduciario. Dopo un'analisi approfondita inizia la fase di pianificazione e realizzazione mirata del processo di trasformazione. Oltre alle esperienze di altre imprese nella stessa situazione, i membri aziendali partecipanti beneficiano anche di una consulenza individuale e su misura per le loro necessità aziendali all'interno di una cornice orientativa chiara (performance aziendale, sviluppo aziendale, focalizzazione sui collaboratori, focalizzazione sui clienti).

Per chi è interessato all'offerta di EXPERTsuisse abiliCor sono disponibili ulteriori informazioni all'indirizzo: www.expertsuisse.ch/fr-ch/abilicor

Forum tematici sulla digitalizzazione

La digitalizzazione nel settore fiduciario avviene davanti ai nostri occhi. EXPERTsuisse organizza una nuova serie di eventi periodici a Zurigo, Berna e Losanna in cui vengono presentate possibili soluzioni nel contesto attuale. Per questo il primo forum, dedicato ad audit e data analytics, esamina le possibilità e le funzioni dei tool di audit e data analytics. Il secondo forum approfondisce il sistema di gestione dei documenti e lo scambio di dati con i clienti, mentre il terzo illustra il funzionamento dei sistemi CRM (rilevamento delle prestazioni, gestione dei mandati e conteggio) nonché le possibilità di integrazione con altri sistemi. L'obiettivo è che i fiduciari si familiarizzino con le possibilità tecniche e possano acquisire esperienze preziose in breve tempo. A questo fine viene organizzato anche un cosiddetto «speed dating» con i fornitori di software.

Il modo più semplice per iscriversi è online all'indirizzo: www.expertsuisse.ch/fr-ch/forum-sur-la-digitalisation

Toolbox Gestione PMI

Con lo strumento di lavoro Gestione PMI, EXPERTsuisse desidera condividere con i membri riflessioni, strumenti pratici nonché consigli e trucchi su diverse tematiche che possono essere utili per lo sviluppo della propria impresa garantendone la sostenibilità futura. Il toolbox si concentra su marketing e acquisizione dei clienti, personale e fidelizzazione dei collaboratori, gestione dei mandati

e fidelizzazione dei clienti, garanzia della qualità nonché tecnologia dell'informazione. Una parte dei contenuti del toolbox è frutto del lavoro di ricerca e redazione di partner interlocutori di EXPERTsuisse. Essi riflettono le esperienze pratiche attualmente disponibili sul mercato.

Il toolbox Gestione PMI aiuta ad affrontare il lavoro quotidiano con documenti, checklist e strumenti di lavoro all'indirizzo: www.expertsuisse.ch/fr-ch/toolbox-gestion-pme

Diversità e agilità contraddistinguono EXPERTsuisse

EXPERTsuisse è un'associazione professionale di settore, ma anche un'associazione di professionisti. Mentre il lavoro specialistico a livello regionale viene svolto in gran parte secondo il sistema di milizia, per le attività di servizio è competente un team di circa 40 collaboratori che realizza una cifra d'affari di quasi 20 milioni di franchi. È un team caratterizzato da una voluta eterogeneità per quanto attiene a competenze, età, genere e agilità. La sinergia che si fonda su ruoli e competenze accresce i vantaggi per i diversi partner di dialogo.

Il team operativo è affiancato da un buon numero di commissioni tecniche e direttive. Nel corso dell'Assemblea generale dell'organizzazione mantello vengono definiti i punti essenziali da sottoporre ai voti così come le decisioni di principio. Il Comitato direttivo funge da piattaforma di integrazione verso cui convergono le prospettive dei settori specialistici, delle diverse sezioni e dei membri aziendali. Al Comitato esecutivo compete la direzione strategica suprema di EXPERTsuisse. La società anonima è di proprietà al cento per cento dall'associazione EXPERTsuisse.

Nei settori professionali vi sono diverse commissioni in cui i membri trattano i



Il team di EXPERTsuisse: oltre il 75% di donne, circa il 50% di collaboratori a tempo parziale, mix di generazioni.

vari temi specifici secondo il sistema di milizia. Il presidente di ciascun settore professionale è al contempo presidente del rispettivo comitato strategico specializzato. In questi comitati strategici specializzati vengono trattati temi del settore e di politica professionale a sostegno della rappresentanza degli interessi tramite il Consiglio politico.

La Commissione dei membri (competente per le nuove affiliazioni e per le mutazioni dei membri) e la Commissione etica (cui spetta di trattare le violazioni ai principi delle regole professionali e deontologiche) sono importanti elementi costitutivi della governance globale di EXPERTsuisse.



Responsabilmente affidabile – gli organi di EXPERTsuisse

Comitato

Presidente

Ritter Peter

Vicepresidenti

Boivin Denis

Romer Thomas

Membri

Buchmann René

Caneda José

Chapuis Benjamin

Ettlin Erich

Faoro Bruno
(fino al 08.09.2020)

Fawer Patrick
(fino al 24.08.2020)

Gantenbein Susanne

Gentsch Daniel

Iglesias Nelly

Inderbinen Stefan
(nominato dal 24.08.2020)

Klauser Marius
(Segretario)

Koller Thomas

Lüthi Marianne

Mattig Claudia

Meier Claudia

Moro Claudio

Moser Camille

Nay Martin

Pfäffli Werner

Pfister Stefan

Prosperi Sandro

Rickert Philipp

Riedi Andreas

Rösch-Rütsche Stefan

Rouiller Martine

Saul Roger

Savoia Reto

Schiesser Werner

Siegrist Gerhard

Städli Karin
(nominata dal 08.09.2020)

Staubli Andreas

Stirnimann Sonja

Szegedi Karine

Tinguely André

Vocat Vincent

Wassmer Jean-Luc

Züger Thomas

Ufficio del Comitato

Presidente

Ritter Peter

Vicepresidenti

Boivin Denis

Romer Thomas

Membri

Klauser Marius
(Segretario)

Mattig Claudia

Pfister Stefan

Consiglio d'amministrazione

Presidente

Ritter Peter

Vicepresidenti

Boivin Denis

Romer Thomas

Membri

Klauser Marius

Mattig Claudia

Pfister Stefan

Direzione

Direttore

Klauser Marius

Vicedirettrice

Giacomuzzi Karin

Membri

Ceresola Sergio

Kleibold Thorsten

Vonlanthen Michael

Commissione dei membri

Chapuis Benjamin

Faoro Bruno
(fino al 08.09.2020)

Fawer Patrick
(fino al 24.08.2020)

Gantenbein Susanne

Inderbinen Stefan
(nominato dal 24.08.2020)

Mattig Claudia

Meier Claudia

Moser Camille

Prosperi Sandro

Riedi Andreas

Rouiller Martine

Siegrist Gerhard

Städli Karin
(nominata dal 08.09.2020)

Tinguely André

Wassmer Jean-Luc

Commissione deontologica

Presidente

Pfyffer Hans-Ulrich

Vicepresidente

Cheseaux-Burkhalter Anne

Membri

Boy Christophe

Brügger Pascal

De Stefani Fabrizio

Dévaud Tiffany

Dolensky Christoph

Ferrari Giuseppe

Fey Manfred

Gaudin Raphael

Generali Gianluca
(Segretario giurista)

Godet Philippe

Heidegger Moritz

Hürsch Marco

Imboden Mischa

Kellenberger Marinette

Kirchschläger Caroline
(Segretaria giurista)

Knecht Jörg

Koch Bernadette

Lanfranchi Orlando

Laville Serge

Magnollay Florian

Schäfer Achim

Schönenberger Roger

Steiner Hans Jürg

Stern Marc

Stöckli Hansjörg

Wenger Willy

Wepfer Martin
(Segretario giurista)

Consiglio politico

Politici

Aeschi Thomas

Bellaiche Judith

Ettlin Erich

Feller Olivier

Schmid Martin

Schwander Pirmin

Walti Beat

Rappresentanti di EXPERTsuisse

Ceresola Sergio
Segretario degli affari pubblici

Ettlin Erich
Responsabile degli affari pubblici

Klauser Marius
Direttore di EXPERTsuisse

Ritter Peter
Presidente di EXPERTsuisse

Settore professionale Revisione contabile industria / commercio / servizi

Comitato strategico specialistico Revisione contabile

Presidente

Nay Martin

Membri

Astolfi Alex

Klauser Marius

Kleibold Thorsten
(Segretario)

Marty Lukas

Miolo Alessandro

Pfister Stefan
(fino al 11.12.2019)

Ritter Peter

Schacher Patrick

Schaub André

Zanolari Gianmarco

Commissione professionale Revisione contabile

Presidente

Fawer Patrick
(fino al 31.12.19)

Ketterer Daniel
(dal 01.01.2020)

Membri

Berbalk Michaela
(Segretaria specializzata,
dal 10.12.2019)

Darbellay Yves

Gwerder Ruth

Haas Susanne

Jeger Matthias
(fino al 30.06.2020)

Michel Christoph

Nay Martin

Pabst Patrizia
(Segretaria)

Schaad Martin

Steiner Andreas

Zahno Marie-Blanche

Sottocommissione professionale Revisione limitata

Presidente

Schacher Patrick

Membri

Annen Michael
(fino al 19.11.2019)

Arnet Marc

Gisler Hanspeter

Jacquat Vincent
(dal 28.01.2020)

Matter Urs

Rohrer Claude

Schmidheiny Urs

Sottocommissione professionale Settore pubblico

Presidente

Zanolari Gianmarco

Membri

Aebersold Andreas

Billeter Martin

Bruder Jörg

Herzog Michael

Huissoud Michel

Markwalder-Moser Iris

Moro Claudio

Schärer Thomas
(Segretario)

Schwab-Gatschet Andreas

Sottocommissione professionale Informatica

Presidente

Küng Daniel

Membri

Bitterli Peter R.

Cejka Alex

Hamberger Bernhard

Lacambra Nathalie
Pistalu Teodor A.
Schweitzer Raffael

Settore professionale Revisione contabile mercato finanziario

Comitato strategico specialistico Mercato finanziario

Presidente

Romer Thomas

Membri

Dormann Hieronymus T.
(fino al 31.12.2019)

Gmür Bruno

Imoberdorf Armin
(dal 01.01.2020)

Keller Astrid
(fino al 31.12.2019)

Klauser Marius

Kleibold Thorsten
(Segretario)

Rickert Philipp

Ritter Peter

Schönenberger Sandro

Schunk Markus
(dal 01.01.2020)

Schwaller Patrick

Wohlhauser Edgar

Commissione professionale Revisione bancaria

Presidente

Gmür Bruno

Membri

Bartelt Beatrice
(fino al 16.10.2019)

Bochud Philippe

Duss Rolf

Gauderon Olivier

Liechti Patrick

Müller Didier

Rey Dominique
(Segretario specializzato,
dal 01.10.2019)

Rüttimann Dominik

Scheuner Rolf

Schönenberger Sandro

Valenti Marco

Commissione professionale Investimenti collettivi di capitale

Presidente

Keller Astrid
(fino al 31.12.2019)

Schunk Markus
(dal 01.01.2020)

Membri

Frei Sandor

Müller Stefan
(dal 10.12.2019)

Pajer Daniel

Pesek Jakub
(Segretario)

Straub Franco Andreas

Terranova Simona

Wirth Thomas

Commissione professionale Assicurazioni

Presidente

Dormann Hieronymus T.
(fino al 31.12.2019)

Imoberdorf Armin
(dal 01.01.2020)

Membri

Gerber Christof Rudolf

Schaller Patrik

Strozzi Enrico

Sottocommissione professionale AVS

Presidente

Gerber Christof Rudolf

Membri

Bamert Albert

Derenne Ludovic
(nominato dal 01.09.2020)

Frey Raymond

König Patrick
(dal 19.05.2020)

Kronenberg Markus

Pignat David
(dal 19.05.2020)

Schaller Olivier

Traber Stefan

von Gunten Miriam

Sottocommissione professionale LPP

Presidente

Schaller Patrik

Membri

Meier Erich

Pitteloud Christophe

Purtschert Bruno

Sommer Johann

Thut Andreas

Sottocommissione professionale Assicurazioni malattie

Presidente

Strozzi Enrico

Membri

Bertola Ennio
(dal 01.06.2020)

Marin Antonio

Marti Angela
(Segretaria specializzata)

Schenkel Markus
(fino al 30.04.2020)

Schmid Marco

Wicki Jean-Marc
(dal 13.12.2019)

Windhör Oliver
(fino al 13.12.2019)

Sottocommissione professionale Assicurazioni di persone e cose

Presidente

Dormann Hieronymus T.
(fino al 31.12.2019)

Imoberdorf Armin
(dal 01.01.2020)

Membri

Gyr Yves

Kocher Frédéric

Stämpfli Michael

Windhör Oliver

Wipf Denise

Settore professionale Fiscalità

Comitato strategico specialistico Fiscalità

Presidente

Gentsch Daniel

Membri

Boivin Denis

Gerber Reto
(dal 01.04.2020)

Klauser Marius

Kleibold Thorsten
(Segretario)

Kuhn Stefan
(dal 01.04.2020)

Ritter Peter

Wirth Dieter
(dal 01.04.2020)

Commissione professionale Fiscalità

Presidente

Gentsch Daniel

Membri

Bianchi Massimo

Boivin Denis
(dal 12.03.2020)

Brülisauer Peter

Bucher Livio
(Segretario)

Eisenring Peter

Ettlin Erich

Glauser Pierre-Marie

Greter Marco

Hinny Pascal

Küttel Remo

Lissi Alberto

Matteotti René

Oesterhelt Stefan
(dal 12.03.2020)

Riedweg Peter

Sansonetti Pietro

Schreiber Susanne

Teuscher Hannes

Uebelhart Peter

Wirth Dieter

Sottocommissione professionale IVA

Presidente

Suter Benno

Membri

Baumgartner Ivo P.

Blum Béatrice

Bopp Mathias

Clavadetscher Diego

Gut Ivo

Homberger Gut Isabelle

Hubacher-Lanarès Claire
(dal 08.05.2020)

Jaun Roger
(fino al 25.03.2020)

Jenni Makedon

Leutenegger Willi
(fino al 31.12.2019)

Metzger Markus

Patt Thomas

Pittet Jacques

Reck Tim

Schluckebier Regine

Settore professionale Consulenza economica / fiduciaria

Comitato strategico specialistico Consulenza economica / fiduciaria

Presidente

Koller Thomas

Membri

Klauser Marius

Kleibold Thorsten
(Segretario)

Lindegger Patrick
(fino al 10.12.2019)

Lüthi Marianne

Mattig Claudia

Ritter Peter

Roth Mark

(dal 01.01.2020)

Spreiter Hans-Jürg

Settore professionale Contabilità / presentazione dei conti

Commissione professionale Presentazione dei conti

Presidente

Buchmann René

Membri

Baumberger Bastian

Bieri Beatrice
(Segretaria specializzata)

Haag Stefan

Haas Christian

Krügel René

Kusche Nadine

Lindegger Patrick
(fino al 18.06.2019)

Looser Silvan

Oesch David

Roth Mark

Commissione professionale Presentazione dei conti True & Fair View

Presidente

Jeger Matthias
(fino al 30.06.2020)

Ruprecht Roland
(dal 01.07.2020)

Membri

Alfieri Elisa

Baur David
(dal 12.04.2019)

Bryois Fabien

Köster Oliver

Mason David
(fino al 26.11.2019)

Michel Christoph

Rüfenacht Beat

Sieber Stefan

Wicki Thomas

Commissioni interdipartimentali

Commissione interdipartimentale Diritto

Presidente

Fatzer Peter

Membri

Blanc Olivier

Ceresola Sergio
(Segretario)

Hablützel Markus

Marclay Christophe

Olivar Pascual Gema

Wyss Ralph

Commissione interdepartimentale Digitalizzazione**Presidente**

Riedo Yves

Membri

Abresch Michael

Bumann Cyprian

Cejka Alexander

Dubacher Aldo

Gwerder Daniel
(fino al 31.12.2019)Hafen Luzia
(Segretaria, dal 01.07.2020)

Hochstrasser Michael

Kissling Raphael
(dal 01.09.2020)

Klauser Marius

Liembd Peter
(fino al 30.06.2019)**Commissione interdepartimentale Economia / Lavoro / Formazione****Presidente**

Ritter Peter

Membri

Klauser Marius

Ospiti /
Collaboratori di progetto**Comitati delle sezioni****Comitato sezione Argovia****Presidente**

Siegrist Gerhard

Membri

Dietrich Mathias

Elmiger Stefan

Kihm Rolf

Kissling Raphael

Kretz Lukas

Labhart Denise

Säuberli Charly

Thut Andreas

Urech Christian

Widmer Christoph

Comitato sezione Basilea**Presidente**Fawer Patrick
(fino al 24.08.2020)Inderbinen Stefan
(nominato dal 24.08.2020)**Membri**

Gysin Maya

Leutenegger Willi
(fino al 24.08.2020)

Ramseier Rolf

Rossi Bruno
(nominato dal 24.08.2020)

Safarik Frantisek J.

Wirth Isabelle
(nominata dal 24.08.2020)**Comitato sezione Berna****Presidente**

Gantenbein Susanne

Membri

Gasser Marlen

Gfeller Markus

Jost Yvonne

Krebs Jürg

Mange Olivier

Meier Hans-Peter

Meyer Gabriela

Steiner Hans-Jürg

Comitato sezione Friburgo**Presidente**

Rouiller Martine

Membri

Furter Didier

Homberger Gut Isabelle

Poffet Denis

Riedo Yves

Comitato sezione Ginevra**Presidente**

Tinguely André

Membri

Bardi Samuel

Berney Frédéric

Bühlmann Raymond

Gillioz François

Hainaut Jean-Marie

Morel Frédéric

Morel Gregory

Muller Stéphane

Robin-Kreis Christine

Comitato sezione Grigioni / Liechtenstein**Presidente**

Riedi Andreas

Membri

Andri Flavio

Bearth Gion

Bürzle Stefan

Graf Nik

Macri Antonio

Russi Kevin

Comitato sezione Svizzera italiana**Presidente**

Prosperi Sandro

Membri

Allidi Cristiana

Bertoli Erico

Bianchi Massimo

Brändli Glenda

Caruso Fabrizio

Egeler Bernasconi Simone

Menaballi Michele

Comitato sezione Neuchâtel e Giura**Presidente**

Chapuis Benjamin

Membri

Di Grazia Roberto

Etique Joël

Godet Philippe

Hostettler Olivier

Kohler Jean-Philippe

Lehmann Sacha

Comitato sezione Svizzera orientale**Presidente**

Meier Claudia

Membri

Fey Manfred

Kropf Andreas

Nef Werner

Schlöpfer Fabian

Traber Stefan

Wolgensinger Ivo

Comitato sezione Vaud**Presidente**

Moser Camille

Membri

Cardenas Yvan

Gehring Jürg

Oberson David

Pipoz Véronique

Portier Cédric
(nominato dal 17.9.2020)

Wuarchoz Pierre-Alain

Comitato sezione Vallese**Presidente**

Wassmer Jean-Luc

Membri

Dumoulin Yves

Kummer Pierre-Alain

Murisier Daniel

Comitato sezione Svizzera centrale**Presidente**

Mattig Claudia

Membri

Halter Adrian

Hegglin André

Odermatt Urs

Stadelmann Josef

Comitato sezione Zurigo**Presidente**Faoro Bruno
(fino al 08.09.2020, resta
membro del Comitato
direttivo)Städli Karin
(nominata dal 08.09.2020)**Membri**

Corti Janine

Faoro Bruno

Frieser Arno

Lüscher Helene

Röthlisberger Beat

Schmidlin Andreas

Zimmermann Beat

Altri organi e rappresentanti**Commissione di redazione EXPERT FOCUS****Presidente**

Schiesser Werner

MembriBassi Maria
(dal 13.05.2020)

Bonetti Danièle

Ettlin Erich

Gauderon Olivier

Gehring Jürg

Kläy Hanspeter

Kleibold Thorsten

Koller Thomas
(fino al 13.05.2020)

Leibfried Peter

Lipp Lorenz

Mosimann Conradin
(fino al 13.05.2020)Oesterhelt Stefan
(dal 13.05.2020)

Ruud Flemming

Schäfer Dirk
(fino al 13.05.2020)

Seif Walter

Voyame Claudine

Wagner Alexander

Wagner Alexander

Wagner Alexander

Wagner Alexander

Responsabili moduli formazione esperto contabile

Bläuer Daniel

Di Grazia Roberto

Eberle Reto

Homberger Gut Isabelle

Ludwig Hubertus

Lütolf Philipp

Maiocchi Ralph

Oberson Pierre-André

Oesch David

Passardi Marco

Pirotte Hugues

Probst Alexandre

Ruau Philippe

Stucker Cédric

Responsabili moduli formazione esperto fiscale

Benz Rolf

Briand Cédric

De Vries Reilingh Daniel

Dousse Vincent

Fankhauser Daniel

Fischer Michael

Frischkopf Nathanael

Laffely Maillard Gladys

Mehrwald Uwe

Mercuri Ferdinando

Oberson Pierre-André

Passardi Marco

Pittet Jacques

Rigo Stéphane

Slongo Damiano

Stucker Cédric

Wegmüller Michael

Wernli Jürg

Membri onorari

Altorfer Werner*

Bassi Roberto*

Behr Giorgio*

Bürgy Dominik*

Despland Pierre*

Donzé André*

Guggisberg Ulrich

Imbach Martin*

Müller Andreas*

Müller Karl*

Neuhaus Markus R.

Schultz Günther*

Sütterlin Peter

Wey Hans*

Wyss Otto*

* Ex Presidenti

Lancio dell'iniziativa sulla rilevanza della revisione contabile

A fine giugno 2020 è stata lanciata la pagina di approfondimento www.confidence.swiss con l'obiettivo di informare il pubblico sui compiti, le competenze e le responsabilità della revisione contabile.

La missione dell'iniziativa



Il sito web fornisce una visione oggettiva e basata sui fatti del settore e presenta le persone che vi lavorano.

Vengono affrontati temi quali la multidisciplinarietà del settore, il ruolo della revisione del bilancio nella lotta alla corruzione, la governance nel settore delle imprese di trasporto sovvenzionate, ma anche i vantaggi della revisione limitata.

www.confidence.swiss

La fiducia che nasce dalle cifre.

La revisione traduce le cifre in fatti affidabili, creando trasparenza e fiducia. Si tratta di un valore aggiunto importante per le aziende, la pubblica amministrazione e la società nel suo insieme.

Più di una stretta di mano.

La revisione fa chiarezza. La revisione di un partner indipendente serve a verificare e certificare le cifre e promuovere così la fiducia della politica e della società nei confronti dell'economia.

La fiducia che nasce dai fatti.

La fiducia nasce dai fatti nel passato. Lo scopo della revisione è validare e confermare cifre e fatti ed è importante che l'economia e la società possano fidarsi.

La revisione favorisce la credibilità.

La revisione fa chiarezza. Essa garantisce la verifica professionale e indipendente di informazioni finanziarie, un compito importante per l'intera società.

La fiducia grazie al controllo.

La revisione fa chiarezza. Essa è indipendente e poggia su requisiti e regolamenti severi, promuovendo così un rapporto di fiducia tra operatori di mercato, autorità e società.

Trasparenza, nel vero senso della parola.

Nella revisione, i fatti riportati con fedeltà sono come una stretta di mano che infonde fiducia. Una revisione precisa, accurata e indipendente genera informazioni finanziarie affidabili per tutti i gruppi d'interesse.

Zürich

EXPERTsuisse AG
Stauffacherstrasse 1
CH-8004 Zürich

T +41 58 206 05 05
info@expertsuisse.ch

Lausanne

EXPERTsuisse SA
Chemin des Croisettes 28
CH-1066 Épalinges

T +41 58 206 05 55
info@expertsuisse.ch